

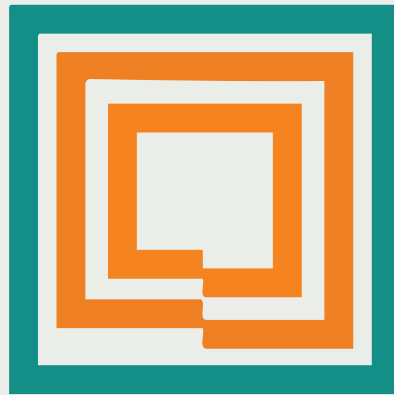
אשר נתן
לעמנו



سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران
معاونت آموزش و مشارکت های مردمی

مدرسه آزاد

گزارش اجرای طرح «مدرسه آماده» در شهر تهران
(۱۳۹۷-۱۳۹۴)



سازمان اسناد و کتابخانه ملی

گزارش اجرای طرح مدرسه آماده در شهر تهران

اتدوین: امیرزنگین کمان، الهه نصیری دوست، آمنه اشتری ماهینی
ازیر نظر: معاونت آموزش و مشارکت‌های مردمی سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران | **طراح و صفحه آرا:** سید محمد میثم عامری | **ناشر:** انتشارات سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران | **اتیراز:** ۱۰۰ نسخه | **امردادماه ۱۳۹۸**



معرفی طرح مدرسه آماده

۱۱	۱-۱- مقدمه
۱۲	۲-۱- دستگاه‌های فعال و همکار در طرح
۱۳	۳-۱- پیشینه طرح
۱۳	۴-۱- تعاریف
۱۳	۱-۴-۱- مدرسه آماده
۱۳	۲-۴-۱- ویژگی‌های مدرسه آماده
۱۴	۵-۱- مراحل اجرای طرح
۱۴	۱-۵-۱- آموزش پرسنل و تشکیل گروه مدیریت بحران مدرسه
۱۴	۲-۵-۱- کاهش خطرپذیری مدرسه
۱۴	۳-۵-۱- آموزش دانش آموزان و والدین

تمهیدات و مقدمات اجرایی طرح

۱۸	۱-۲- تمهیدات اجرایی طرح
۱۸	۱-۱-۲- برگزاری جلسات و مذاکرات همفکری و هماهنگی با اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران
۲۰	۲-۱-۱-۲- سازماندهی کادر اجرایی و ذینفعان طرح، جلسات اطلاع رسانی و توجیهی
۲۰	۲-۱-۱-۲- برگزاری جلسات معرفی طرح برای ستادهای مدیریت بحران شهر تهران
۲۱	۳-۱-۱-۲- برگزاری جلسه با سازمان‌های مردم نهاد
۲۱	۴-۱-۱-۲- برگزاری جلسه با سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهر تهران
۲۲	۵-۱-۱-۲- برگزاری جلسه با مدیران مناطق ۱۹ گانه آموزش و پرورش شهر تهران و شهری
۲۲	۲-۱-۲- برگزاری جلسات آموزشی
۲۲	۱-۲-۱-۲- آموزش آموزشگران سازمان مدیریت بحران شهر تهران (TOT)
۲۲	۲-۲-۱-۲- آموزش کارشناسان ستادهای مدیریت بحران
۲۳	۳-۲-۱-۲- آموزش مربیان دوام
۲۳	۴-۲-۱-۲- برگزاری جلسات کارشناسی با وزارتخانه آموزش و پرورش به منظور دریافت کد ضمن خدمت
۲۳	۳-۱-۲- طراحی و چاپ بسته‌های آموزشی و فرهنگی
۲۳	۱-۳-۱-۲- تهیه و تدوین محتوای آموزشی
۲۴	۲-۳-۱-۲- تهیه بسته‌های فرهنگی و اقلام اطلاع رسانی
۲۴	۳-۳-۱-۲- طراحی فرم‌ها و ساختارهای مستندسازی مراحل مختلف طرح
۲۵	۴-۳-۱-۲- ایجاد سامانه‌های تخصصی ثبت اطلاعات طرح مدرسه آماده
۲۵	۲-۲- مقدمات اجرایی و همایش‌ها
۲۵	۱-۲-۲- تعیین اقلام مورد نیاز مدارس جهت آمادگی و مقابله با حوادث
۲۵	۲-۲-۲- چاپ اقلام اطلاع رسانی طرح
۲۶	۳-۲-۲- تهیه برنامه عملیاتی طرح "مدرسه آماده"
۲۶	۴-۲-۲- ثبت نام از مدارس طرح
۲۷	۵-۲-۲- برگزاری اولین همایش طرح "مدرسه آماده"
۲۸	۶-۲-۲- برگزاری بیش از ۲۲ جلسه توجیه کامل طرح برای مدیران و معاونان
۲۸	۷-۲-۲- برگزاری دومین گردهمایی با عنوان "۱۰۰۰ مدیر مدرسه آماده"
۳۰	۸-۲-۲- برگزاری جلسه رونمایی از سند مخاطرات مدارس آماده

گزارش اقدامات اجرای طرح

۳۴	۱-۳- مدارس شرکت کننده در طرح
۳۴	۲-۳- برگزاری دوره آموزشی مدیران مدارس
۳۶	۳-۳- برگزاری دوره آموزشی پرسنل مدرسه
۳۹	۴-۳- تشکیل گروه مدیریت بحران مدارس
۴۰	۵-۳- برگزاری مانور
۴۰	۶-۳- برگزاری اردوی نیمروزه دانش آموزان ابتدایی
۴۳	۷-۳- برگزاری آموزش عمومی دانش آموزان (کلاس به کلاس)
۴۳	۸-۳- برگزاری اردوی دوام دانش آموزی
۴۵	۹-۳- آموزش غیرحضوری والدین و خانواده ها
۴۶	۱۰-۳- تکمیل سند مخاطرات غیرسازه ای مدارس
۵۰	۱۱-۳- نتایج کلی طرح در یک نگاه

محصولات طرح مدرسه آماده

۵۳	۱-۴- محصولات طرح مدرسه آماده
۵۳	۱-۱-۴- کتابچه راهنمای تشکیل گروه مدیریت بحران در مدارس ابتدایی
۵۴	۲-۱-۴- کتاب آموزش های مدرسه آماده
۵۴	۳-۱-۴- کتابچه سند مخاطرات مدرسه آماده
۵۶	۴-۱-۴- کتابچه معرفی طرح مدرسه آماده
۵۶	۵-۱-۴- اینفوگرافی طرح مدرسه آماده
۵۷	۶-۱-۴- کانکس تجهیزات مدرسه آماده
۵۸	۷-۱-۴- پوسترهای طرح
۵۸	۱-۷-۱-۴- پوستر توصیه های ایمنی
۵۹	۲-۷-۱-۴- پوستر مانور مدرسه آماده
۵۹	۳-۷-۱-۴- پوستر فراخوان طرح مدرسه آماده
۶۰	۴-۷-۱-۴- پوستر برنامه واکنش در شرایط اضطراری
۶۱	۸-۱-۴- بروشور مدرسه آماده
۶۱	۹-۱-۴- لوگو و نشان مدرسه آماده
۶۲	۱۰-۱-۴- اقلام جانبی
۶۲	۱-۱۰-۱-۴- حکم مدیر مدرسه
۶۳	۲-۱۰-۱-۴- پاکت، خودکار و سربرگ مدرسه آماده
۶۳	۳-۱۰-۱-۴- چک لیست های ارزیابی برنامه های آموزشی
۶۴	۴-۱۰-۱-۴- سامانه اطلاعات طرح مدرسه آماده
۶۴	۵-۱۰-۱-۴- محصولات صوتی - تصویری (نسخه های فارسی - انگلیسی)

فهرست جداول

۳۵	جدول شماره ۱- دوره آموزشی مدیران مدارس آماده
۳۶	جدول شماره ۲- دوره آموزشی پرسنل مدرسه

جدول شماره ۳- تعداد پرسنل آموزش دیده و دریافت کننده گواهی ضمن خدمت	۳۷
جدول شماره ۴- برنامه آموزشی عمومی دانش آموزان در سال های ۱۳۹۷- ۱۳۹۴	۴۳
جدول شماره ۵- وضعیت سند مخاطرات مدارس	۴۸
جدول شماره ۶- جدول شماره ۶- نتایج آماری طرح مدرسه آماده در یک نگاه	۵۰

فهرست نمودارها

نمودار شماره ۱- تعداد مدارس شرکت کننده در طرح به تفکیک مناطق شهر تهران طی سال های ۱۳۹۷- ۱۳۹۴	۳۴
نمودار شماره ۲- تعداد مدیران شرکت کننده در آموزش مدیران طی سه مرحله اجرای طرح	۳۵
نمودار شماره ۳- پرسنل شرکت کننده در آموزش های حضوری در مناطق	۳۷
نمودار شماره ۴- تعداد مانورهای برگزار شده در مدارس آماده بر حسب منطقه	۴۰
نمودار شماره ۵- تعداد مدارس شرکت کننده در اردوی نیم روزه به تفکیک مناطق تا پایان سال ۱۳۹۷	۴۱
نمودار شماره ۶- تعداد مدارس پسرانه اعزامی از هر منطقه آموزش و پرورش	۴۴
نمودار شماره ۷- تعداد مدارس دخترانه اعزامی از هر منطقه آموزش و پرورش	۴۴
نمودار شماره ۸- تعداد دانش آموزان شرکت کننده در اردوی دوام دانش آموزی	۴۴
نمودار شماره ۹- وضعیت خطری پذیری مدارس به تفکیک مناطق ۲۲ گانه تا پایان سال ۱۳۹۷	۴۹
نمودار شماره ۱۰- تعداد سند مخاطرات اجزای غیر سازه ای تکمیل شده مدارس به تفکیک منطقه	۴۹

فهرست تصاویر

تصویر شماره ۱- جلسه با اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران	۱۹
تصویر شماره ۲- سند تفاهم نامه فی مابین سازمان مدیریت بحران و اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران	۲۰
تصویر شماره ۳- برگزاری جلسات همفکری و توجیهی طرح با ستادهای مدیریت بحران مناطق	۲۰
تصویر شماره ۴- آموزش آموزشگران طرح مدرسه آماده	۲۲
تصویر شماره ۵- سایت سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران (tdmmo.tehran.ir)	۲۴
تصویر شماره ۶- قلم، سربرگ و کتاب مدرسه آماده	۲۶
تصویر شماره ۷- اولین همایش طرح مدرسه آماده در باغ موزه دفاع مقدس اردیبهشت ۱۳۹۴	۲۷
تصویر شماره ۸- برگزاری جلسات توجیهی با حضور مدیران مدارس در ستادهای مدیریت	۲۸
تصویر شماره ۹- دومین گرد همایی طرح مدرسه آماده در سالن شهید آوینی	۲۹
تصویر شماره ۱۰- جلسه رونمایی از سند مخاطرات مدارس آماده شهر تهران، آذرماه ۱۳۹۶	۳۰
تصویر شماره ۱۱- نمونه گواهی ضمن خدمت پرسنل آموزش و پرورش	۳۷
تصویر شماره ۱۲- آموزش مدیران در مرداد و شهریور ماه سال ۱۳۹۴ در مراکز	۳۸
تصویر شماره ۱۳- فرم مشخصات دوره آموزشی (ضمن خدمت) طرح مدرسه آماده ویژه مدیران و پرسنل مدارس	۳۸
تصویر شماره ۱۴- نمونه پر شده پوستر شرح وظایف اعضای گروه مدیریت بحران مدارس در مانور زلزله	۳۹
تصویر شماره ۱۵- نمونه ابزار ساده برای نمایش پدیده روانگرایی و تشدید / رزونانس	۴۱
تصویر شماره ۱۶- نمونه ابزار ساده برای نمایش خانه مقاوم و غیر مقاوم در برابر زلزله	۴۲
تصویر شماره ۱۷- آموزش عمومی دانش آموزان در پایگاه های ویژه مدیریت بحران	۴۲
تصویر شماره ۱۸- آموزش عمومی دانش آموزان (کلاس به کلاس)	۴۳
تصویر شماره ۱۹- اردوی مدارس پسرانه	۴۵
تصویر شماره ۲۰- اردوی مدارس دخترانه	۴۵
تصویر شماره ۲۱- نمونه ای از خروجی سند مخاطرات مدرسه آماده از سامانه	۴۷
تصویر شماره ۲۲- مراسم رونمایی از خروجی سند مخاطرات غیر سازه ای مدارس شرکت کننده در طرح مدرسه آماده	۴۹
تصویر شماره ۲۳- پوستر فراخوان دعوت به ثبت نام در طرح مدرسه آماده	۶۰
تصویر شماره ۲۴- وظایف اعضای گروه مدیریت بحران هنگام وقوع حادثه (نسخه فارسی و انگلیسی)	۶۰
تصویر شماره ۲۵- سامانه جامع مدیریت بحران	۶۴



انکسار



معرفی طرح مدرسه آمادہ

مقدمه

دستگاه‌های فعال و همکار در طرح

پیشینه طرح

تعاریف

مراحل اجرای طرح



۱-۱- مقدمه

حوادث طبیعی گوناگونی کشور ایران را تهدید می‌کند، تا جایی که ایران را یکی از حادثه‌خیزترین کشورهای جهان می‌دانند. هر ساله شاهد حوادث و سوانحی هستیم که باعث ایجاد خسارات جانی و مالی در مناطق مختلف کشور عزیزمان می‌گردد. این خسارات علاوه بر تحمیل هزینه‌های هنگفت مالی موجب ایجاد نگرانی و تشویش در سطح جامعه شده و امنیت روانی آن را دچار تزلزل می‌کند. از طرف دیگر برای ایجاد توسعه پایدار در هر جامعه‌ای هم‌سو و هماهنگ با سایر برنامه‌های رشد و توسعه باید برنامه جامعی برای مدیریت مخاطرات و پیشگیری و مقابله با آن تهیه و اجرا گردد و برای اجرایی نمودن راهبردهای آن نیازمند مشارکت مردم و ارتقاء آگاهی، دانش و درک خطر در اقشار مختلف جامعه می‌باشد.

دانش‌آموزان به عنوان یکی از اقشار کلیدی و مؤثر تغییر نگرش در خانواده و جامعه در راستای توسعه پایدار، در مدرسه و با نظام آموزش و پرورش رشد و نمو می‌یابند. مدرسه به عنوان مکانی که دانش‌آموزان زمان زیادی در آن حضور دارند می‌بایست، محیطی ایمن و به دور از تهدید و مخاطرات باشد. به گونه‌ای که والدین، با آرامش خاطر، فرزندان خود را به مدرسه بسپارند و دانش‌آموزان نیز بدون نگرانی از بروز حوادث و آسیب‌های احتمالی به تحصیل و بالندگی بپردازند. اهمیت این قشر از جامعه تا حدی است که اصول ده‌گانه برای تاب‌آوری شهرها در برابر سوانح نیز به این موضوع پرداخته و بر ارزیابی ایمنی مدارس، تنظیم برنامه‌های درسی و آموزشی در خصوص کاهش خطرپذیری بلایا، ترویج و گنجاندن دانش کاهش مخاطرات و اثرات بلایا در برنامه‌های درسی مدارس در همه سطوح تاکید داشته است.

آموزش به کودکان و نوجوانان و ترویج و توجه به کاهش مخاطرات بلایا به عنوان يك عامل مهم و اصلی در چارچوب سند کاهش مخاطرات سازمان ملل متحد (هیوگو) در دهه آموزش (۲۰۰۵ تا ۲۰۱۵) سازمان ملل متحد برای توسعه پایدار نیز تعیین شده است.

با توجه به ویژگی‌های جغرافیایی کشور و به ویژه شهر تهران در حوزه مخاطرات طبیعی و شهری، سازمان مدیریت بحران شهر تهران بر اساس وظایف ذاتی خود با همکاری و مشارکت مستقیم اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران، اقدام به تدوین و برنامه‌ریزی اجرای طرح "مدرسه آماده" از تاریخ فروردین ماه ۱۳۹۴ نموده است.

گزارش حاضر شامل مجموعه اقدامات انجام شده از تاریخ فوق تا پایان سال ۱۳۹۷ در دو محور به شرح ذیل می‌باشد:

- اقدامات برنامه‌ریزی و طراحی طرح «مدرسه آماده»؛
- فعالیت‌های اجرایی و عملیاتی طرح «مدرسه آماده»؛

۱-۲- دستگاه‌های فعال و همکار در طرح:

در هماهنگی، پشتیبانی و اجرای این طرح چندین سازمان و نهاد دولتی و غیردولتی مشارکت دارند که یکی از نقاط قوت طرح محسوب می‌شود.

▲ **سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران:** مدیریت طراحی، برنامه‌ریزی و اجرای برنامه؛

▲ **اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران و شهرستان‌ری:** هماهنگی، برنامه‌ریزی و همکاری در اجرا؛

▲ **سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهر تهران:** بررسی میدانی مدارس، شناسایی مخاطرات و تکمیل چک‌لیست مخاطرات غیرسازه‌ای و اجرای آموزش‌های اطفاء حریق و ایمنی در مدارس؛

▲ **سازمان نوسازی مدارس:** اقدامات کاهش مخاطرات سازه‌ای در مدارس؛

▲ **انجمن‌های اولیا و مربیان:** فراگیری آموزش‌ها و ترویج فرهنگ ایمنی و کاهش آسیب‌پذیری در مدرسه، خانه و شهر؛

▲ **خانه‌های دوام و ایمنی:** همکاری در اجرای برنامه‌های آموزشی و کاهش مخاطرات در مدارس؛

▲ **معاونت فرهنگی، اجتماعی شهرداری تهران:** همکاری در اجرای برنامه‌های کاهش مخاطرات؛

▲ **جمعیت هلال احمر استان تهران:** مشارکت در اجرای آموزش امداد و کمک‌های اولیه.

۱-۳- پیشینه طرح

بر اساس شرح وظایف سازمان مبنی بر تهیه استاندارد تشکیل گروه مدیریت بحران در اماکن مهم و با توجه به اینکه مدارس یکی از مهم‌ترین اماکن محسوب می‌شود؛ معاونت آموزش سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران در سال ۱۳۹۲ بر اساس نیازسنجی انجام گرفته و نتایج فعالیت‌های خود من جمله پروژه پامد^۱ (پروژه آموزش مدارس) اقدام به تهیه «راهنمای تشکیل گروه مدیریت بحران در مدارس ابتدایی»^۲ نمود. این راهنما در ۵ مدرسه واقع در منطقه ۱۰ شهرداری تهران به اجرا درآمد تا نقاط قوت و ضعف آن مشخص شود. پس از اجرای آزمایشی طرح و برگزاری جلسات هم‌فکری با مسئولان آموزش و پرورش شهر تهران، بررسی جنبه‌های مختلف ضعف و قوت و نتایج مورد انتظار نهایی، این سازمان را بر آن داشت تا طرح "مدرسه آماده" را با هدف کاهش آسیب‌پذیری مدارس شهر تهران، برنامه‌ریزی نماید. برای طراحی برنامه‌ها و بخش‌های مختلف طرح فعالیت‌های زیر انجام شد:

- بررسی سوابق موجود در خصوص همه فعالیت‌ها و برنامه‌های کاهش آسیب‌پذیری مدارس داخل کشور؛
- بررسی مستندات موجود در خصوص همه فعالیت‌ها و برنامه‌های کاهش آسیب‌پذیری مدارس در سطح بین‌المللی؛
- برگزاری جلسات هم‌فکری با ذینفعان اصلی پروژه؛
- استفاده از تجارب مفید کشور ژاپن؛
- برگزاری جلسات کارشناسی با حضور نمایندگان اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران.

۱-۴- تعاریف

۱-۴-۱- مدرسه آماده

مدرسه‌ای است که مخاطرات آن به حداقل رسیده، توان مقابله با حوادث را داشته، کمترین تلفات و خسارات را متحمل شده و در کوتاه‌ترین زمان، کارایی موثر خود را باز یابد.

۱-۴-۲- ویژگی‌های مدرسه آماده

- همه‌ی پرسنل آن آموزش‌های عمومی لازم را فرا گرفته‌اند؛
- همه‌ی دانش‌آموزان آموزش‌های مرتبط را فرا گرفته‌اند؛

۱ سال ۱۳۸۶ معاونت آموزش سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران پروژه پامد را طراحی نمود.

۲ در قالب کتابچه چاپ گردیده و در فصل چهارم گزارش به آن اشاره گردیده است.

- ▲ مخاطرات آن شناسایی شده است؛
- ▲ دارای برنامه‌ی منسجم کاهش خطرپذیری است؛
- ▲ این مدرسه با خانواده‌ی دانش‌آموزان و سازمان‌های خدمات اضطراری، در اجرای این طرح همکاری نموده و ارتباط دوسویه و مؤثر دارد.

۱-۵- مراحل اجرای طرح

- اجرای طرح مدرسه آماده شامل سه مرحله می‌باشد:
- ۱-۵-۱- آموزش پرسنل و تشکیل گروه مدیریت بحران مدرسه؛ که شامل فعالیت‌های زیر می‌باشد:
 - ▲ برگزاری دوره آموزشی برای مدیران نماینده‌ی مدیریت بحران مدرسه؛
 - ▲ برگزاری دوره آموزش پرسنل؛
 - ▲ تشکیل گروه مدیریت بحران مدرسه؛
 - ▲ برگزاری تمرین شرح وظایف گروه مدیریت بحران مدرسه.
- ۱-۵-۲- کاهش خطرپذیری مدرسه؛ که شامل فعالیت‌های زیر می‌باشد:
 - ▲ بازدید میدانی مدارس و شناسایی خطرات و تهیه سند مخاطرات؛
 - ▲ تهیه برنامه عملیاتی کاهش مخاطرات؛
 - ▲ اجرای برنامه زمانبندی شده کاهش مخاطرات؛
 - ▲ تکمیل بانک اطلاعات دانش‌آموزان در دو بخش سلامت و مهارت؛
 - ▲ تجهیز مدارس به اقلام مورد نیاز برای مقابله با حوادث.
- ۱-۵-۳- آموزش دانش‌آموزان و والدین؛ که شامل فعالیت‌های زیر می‌باشد:
 - ▲ آموزش عمومی دانش‌آموزان در مدرسه؛
 - ▲ اردوهای نیم‌روزه دانش‌آموزان در محل پایگاه‌های ویژه مدیریت بحران مناطق ۲۲ گانه؛
 - ▲ اردوی تخصصی دانش‌آموزان (دوام دانش‌آموزی)؛
 - ▲ تشکیل گروه دوام دانش‌آموزی؛
 - ▲ ارائه‌ی بسته فرهنگی-آموزشی (ویژه دانش‌آموزان و اولیاء مدرسه و خانواده‌های آن‌ها)؛
 - ▲ ارائه نشان مدرسه آماده به مدارس حایز شرایط؛
 - ▲ آموزش اولیاء دانش‌آموزان.



تمهیدات و مقدمات اجرائی طرح

تمهیدات اجرایی طرح
مقدمات اجرایی و همایش‌ها



در این فصل به مجموعه "تمهیدات و مقدمات اجرایی" طرح "مدرسه آماده" در راستای اجرایی نمودن مراحل مختلف طرح در سطح مدارس شهر تهران پرداخته می‌شود. این فعالیت‌ها به صورت کلی حاصل جلسات هم‌فکری، کارشناسی به منظور طراحی و برنامه‌ریزی و مهیا نمودن مقدمات و الزامات طرح، تهیه مواد و محتوای مورد نظر، اطلاع‌رسانی به ذینفعان و هماهنگی و سازماندهی آنها است که رؤس آنها به شرح زیر می‌باشد:

▲ **برگزاری جلسات و مذاکرات هم‌فکری و هماهنگی با اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران؛**

- مذاکرات هماهنگی بین سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران و اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران؛
- عقد تفاهم نامه مشترک بین سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران و اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران.

▲ **سازماندهی کادر اجرایی و ذینفعان طرح، جلسات اطلاع‌رسانی و توجیهی شامل:**

- برگزاری جلسات معرفی طرح برای ستادهای مدیریت بحران مناطق شهر تهران؛
- برگزاری جلسات با سازمان‌های مردم نهاد مرتبط؛
- برگزاری جلسه با سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهر تهران؛
- برگزاری جلسه با مدیران مناطق ۱۹ گانه آموزش و پرورش شهر تهران و شهری (منطقه ۲۰ شهرداری تهران)؛
- برگزاری جلسات آموزشی؛
- برگزاری جلسات کارشناسی با وزارتخانه آموزش و پرورش به منظور دریافت کد ضمن خدمت.

▲ طراحی بسته‌های آموزشی (مواد و محتوای مورد نظر برای گروه‌های مختلف هدف) شامل:

- تهیه و تدوین محتوای آموزشی؛
 - تهیه بسته‌های فرهنگی و اقلام اطلاع رسانی.
 - ▲ تعیین اقلام مورد نیاز مدارس جهت آمادگی و مقابله با حوادث
 - ▲ ایجاد سامانه‌های تخصصی ثبت اطلاعات طرح مدرسه آماده شامل:
 - تهیه اسناد و مدارک پایه در خصوص نیازمندی‌ها و انتظارات از سامانه اطلاعات طرح؛
 - برگزاری جلسات تخصصی با پیمانکاران مورد تأیید؛
 - طراحی و راه‌اندازی سامانه طرح مدرسه آماده.
 - ▲ چاپ اقلام اطلاع رسانی طرح (محصولات طرح "مدرسه آماده")؛
 - ▲ تهیه برنامه عملیاتی طرح "مدرسه آماده"؛
 - ▲ انتخاب مدارس طرح "مدرسه آماده"؛
 - ▲ برگزاری اولین همایش طرح "مدرسه آماده"؛
 - ▲ انتخاب مدارس جهت شرکت در طرح "مدرسه آماده"؛
 - ▲ برگزاری بیش از ۲۲ جلسه توجیهی طرح برای مدیران و معاونان اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران؛
 - ▲ برگزاری دومین گردهمایی با عنوان "۱۰۰۰ مدیر "مدرسه آماده"".
- تفصیل فعالیت‌های انجام گرفته در دوبخش "تمهیدات اجرایی طرح" و "مقدمات اجرایی و همایش‌ها" به شرح زیر می‌باشد:

۱-۲- تمهیدات اجرایی طرح

۱-۱-۲- برگزاری جلسات و مذاکرات همفکری و هماهنگی با اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران

به منظور شفاف‌سازی اجزا، مراحل، مقیاس و زمان اجرای طرح؛ جلسات هماهنگی و برنامه‌ریزی متعددی فی‌مابین کارشناسان و مدیران حراست و پدافند غیر عامل اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران و معاونت آموزش سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران در نیمه اول سال ۱۳۹۳ برگزار گردید. نتایج جلسات همفکری منجر به تهیه سند تفاهم نامه مشترک بین سازمان مدیریت بحران شهر تهران و اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران گردید.

این سند با موضوع "همکاری در تحقق فعالیت‌ها، طرح‌ها و برنامه‌های مرتبط با مدیریت بحران و پدافند غیرعامل مورد توافق طرفین" در مورخ ۱۳۹۳/۸/۱۴ در شش ماده و هفت بند به امضاء رسید.

با انعقاد این سند همکاری، رسماً معاونت آموزش سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران، اجرایی نمودن طرح مدرسه آماده رادر دستور کار خود قرار داد.



تصویر شماره ۱- جلسه با اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران



تصویر شماره ۲- بخشی از سند تفاهم نامه فی مابین سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران و اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران

۱-۱-۱-۲- سازماندهی کادر اجرایی و ذینفعان طرح، جلسات اطلاع رسانی و توجیهی شامل:

۱-۱-۲- برگزاری جلسات معرفی طرح برای ستادهای مدیریت بحران شهر تهران

برگزاری جلسات توجیهی و معرفی طرح برای دبیران ستادهای مدیریت بحران مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران به همراه کارشناسان مجری آموزش در ۶ جلسه نیم روزه؛



تصویر شماره ۳- برگزاری جلسات همفکری و توجیهی طرح با ستادهای مدیریت بحران مناطق ۲۲ گانه شهر تهران

۲-۱-۱-۳- برگزاری جلسه با سازمان‌های مردم نهاد

به منظور افزایش سرعت و توان اجرایی طرح و ارتقاء ظرفیت در نهادهای غیردولتی و هم‌افزایی حاصل از آن در کاهش آسیب‌پذیری شهر تهران، مقرر گردید از مشارکت چند نهاد و انجمن غیردولتی متخصص در حوزه مدیریت بحران استفاده گردد. لذا جلساتی به منظور معرفی طرح، انتظارات و تهیه شرح خدمات با برخی سازمان‌های مردم‌نهاد برای اجرای برخی مراحل شامل موارد زیر برگزار گردید:

▲ اجرای آموزش‌های مدیران مدارس؛

▲ اجرای اردوی دوام دانش‌آموزی؛

▲ اجرای آموزش‌های پرسنل مدارس.

۲-۱-۱-۴- برگزاری جلسه با سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهر تهران

یکی از نکات حایز اهمیت در اجرای طرح مدرسه آماده، شناسایی مخاطره و تهدیدهای هر مدرسه می‌باشد؛ زیرا تا زمانی که مدیران و مسئولین مدرسه از نواقص ایمنی و تهدیدهای بالقوه حاکم بر محیط آموزشی، آگاهی کافی و دقیق نداشته باشند؛ قطعاً در تأمین فضای ایمن آموزشی، موفق عمل نخواهند نمود.

با عنایت به موارد مطروحه، کارشناسان معاونت آموزش سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران به برگزاری جلسات متعدد با کارشناسان متخصص سازمان آتش‌نشانی تهران جهت تهیه چک لیست مخاطرات غیرسازه‌ای مدارس، اقدام نمودند. حاصل این جلسات هم‌فکری تهیه چک لیست مخاطرات غیرسازه‌ای مدارس می‌باشد. این چک لیست بخش‌های مختلف یک مدرسه از محل نمای مدرسه تا کلاس و آزمایشگاه و... را از منظر ایمنی و خطرات مورد بررسی قرار داده است.

پس از تکمیل سند توسط کارشناس آتش‌نشانی و گروه مدیریت بحران مدرسه، اطلاعات جمع‌آوری شده در سامانه جامع مدیریت بحران ثبت می‌شود. نمره کسب شده ناشی از اطلاعات، مدرسه را در سه سطح سبز، زرد و قرمز رنگ (خطر کم، خطر متوسط، خطر زیاد) طبقه‌بندی می‌نماید. بر اساس نقاط ضعف موجود توصیه‌های ایمنی در قالب یک دستورالعمل جهت کاهش مخاطرات مدرسه مورد نظر، به مدیر و گروه مدیریت بحران آن ارائه می‌گردد.

نتایج بر اساس برنامه کاهش مخاطرات هر مدرسه در سه بازه زمانی، کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت؛ تدوین و به مدارس ارائه می‌شود تا از طریق راهکارها و توصیه‌های این برنامه، مسئولان مدارس، خطرپذیری مدرسه را کاهش دهند. به هر مدرسه‌ای که بتواند با کاهش مخاطرات، ایمنی خود را به سطح سبز (خطر کم) برساند نشان مدرسه آماده اعطا می‌شود که این موفقیت در ارزیابی سالانه اداره کل آموزش و پرورش نیز، لحاظ خواهد شد.

۲-۱-۱-۵- برگزاری جلسه با مدیران مناطق ۱۹ گانه آموزش و پرورش شهر تهران و شهری؛

این جلسه با حضور مدیرکل آموزش و پرورش شهر تهران و مدیران مناطق ۱۹ گانه آموزش و پرورش تهران و شهری در بهمن ماه سال ۱۳۹۳ در محل سازمان مدیریت بحران شهر تهران برگزار گردید و هدف از آن آشنایی مدیران مناطق آموزش و پرورش شهر تهران با طرح "مدرسه آماده" و ضرورت اجرای این طرح و جلب مشارکت آنها در اجرای طرح بود.

۲-۱-۲- برگزاری جلسات آموزشی

۲-۱-۲-۱- آموزش آموزشگران سازمان مدیریت بحران شهر تهران (TOT)^۱

پس از انجام نیازسنجی و تهیه محتوای مورد نیاز مدرسه آماده برای گروه‌های مختلف هدف، در مردادماه ۱۳۹۴ جلسه برنامه‌ریزی و اجرای برنامه آموزش آموزشگران تشکیل گردید. هدف از برگزاری این جلسه، به روزرسانی و ارتقاء دانش آموزشگران سازمان مدیریت بحران شهر تهران در خصوص طرح "مدرسه آماده" بود. در این جلسه اهداف، ویژگی‌ها، چشم‌انداز و مباحث آموزشی مدون^۲ طرح "مدرسه آماده" برای حاضرین ارائه و تشریح گردید.



تصویر شماره ۴- آموزش آموزشگران طرح مدرسه آماده

۲-۱-۲-۲- آموزش کارشناسان ستادهای مدیریت بحران

دوره آموزشی با عنوان "بیان مفاهیم علمی با ابزار ساده" توسط گروه آموزش سازمان برای کارشناسان ستادهای مدیریت بحران مناطق ۲۲ گانه شهر تهران

۱ Train of Trainer - تربیت مربی مدارس

۲ آشنایی با سوانح و اقدامات لازم در برابر آن، برگزاری کارگاه مدرسه تاب‌آور، آشنایی با تجارب موفق آموزش مدیریت بحران در مدارس ژاپن، اصول ایمنی در مدارس

در زمستان ۱۳۹۴ انجام پذیرفت. این دوره به منظور اجرای آموزش‌های نیم‌روزه دانش‌آموزان ابتدایی در محل پایگاه‌های پشتیبانی ویژه برگزار گردید.

۱-۲-۳- آموزش مربیان دوام

در راستای اجرای بخشی از آموزش‌های عمومی دانش‌آموزان طرح مدرسه آماده از توانمندی و مشارکت اعضای فعال داوطلبان واکنش اضطراری محلات (دوام) استفاده گردید. بدین منظور پس از انتخاب دوامیان واجد شرایط یک دوره ۶ ساعته در پاییز ۱۳۹۵ با عنوان "آموزش کیف نجات، چیدمان صحیح وسایل خانه، ساخت ابزار ساده با روزنامه" برای این گروه هدف ارائه گردید.

۱-۲-۴- برگزاری جلسات کارشناسی با وزارتخانه آموزش و پرورش به منظور دریافت کد ضمن خدمت.

به منظور ایجاد انگیزه در همکاران و پرسنل مدارس مشارکت‌کننده در طرح، براساس توافق‌های صورت گرفته و برگزاری جلسات کارشناسی با همکاران معاونت برنامه‌ریزی آموزش منابع انسانی وزارتخانه آموزش و پرورش در تاریخ ۱۴ بهمن ۱۳۹۵ سرفصل‌های آموزشی «مدرسه آماده» به شرح زیر مصوب گردید.

- دوره آموزش طرح «مدرسه آماده» برای گروه هدف مدیران مدارس با کد ضمن خدمت ۹۹۵۰۵۹۳۴ به مدت ۱۸ ساعت؛

- دوره آموزش طرح «مدرسه آماده» برای گروه هدف پرسنل مدارس با کد ضمن خدمت ۹۹۵۰۵۹۳۰ به مدت ۱۶ ساعت.

۱-۲-۳- طراحی و چاپ بسته‌های آموزشی و فرهنگی (مواد و محتوای مورد نظر برای گروه‌های مختلف هدف) شامل:

۱-۳-۱- تهیه و تدوین محتوای آموزشی

با هدف نیازسنجی آموزشی مورد نیاز گروه‌های هدف مدرسه آماده و تهیه و تدوین محتوای آموزشی مورد نیاز مدرسه آماده و ذینفعان آن، جلسات هم‌فکری و تخصصی با اساتید و کارشناسان تخصصی حوزه آموزش برگزار گردید.

پس از بررسی محتوای موجود در کتب درسی آموزش و پرورش و با توجه به گروه‌های هدف طرح مدرسه آماده و مراحل مختلف اجرای طرح، با استفاده از توان اساتید فن در حوزه‌های تخصصی مربوطه و کارشناسان معاونت‌های تخصصی سازمان مدیریت بحران شهر تهران، محتوای اولیه جهت آموزش‌های مورد نیاز، گردآوری و در قالب کتاب «آموزش‌های مدرسه آماده» تدوین شد. در کتاب آموزش‌های «مدرسه آماده» سعی شده است تمامی موضوعات مورد نیاز برای آموزش همگانی با استفاده از محتوای معتبر و با زبانی ساده به صورت یکجا گردآوری و در دسترس مخاطبان قرار گیرد. این کتاب به عنوان مرجعی جامع، پاسخگوی سؤالات عموم مردم در حوزه مدیریت بحران بوده و به‌طور خاص بر موضوعات مرتبط با ایجاد "مدرسه‌ای آماده" تأکید دارد.

۲-۱-۳-۲- تهیه بسته‌های فرهنگی و اقلام اطلاع‌رسانی

بسته فرهنگی و اطلاع‌رسانی طرح "مدرسه آماده" با اهداف زیر تهیه گردید:

- ▲ اطلاع‌رسانی در خصوص طرح و ایجاد حساسیت و جلب مشارکت ذینفعان؛
- ▲ حفظ تعامل و ارتباط متقابل و مستمر با دانش‌آموزان و پرسنل مدارس؛
- ▲ استمرار برنامه آموزش و آمادگی در مدرسه.

بسته فرهنگی مذکور شامل لوگوی طرح، پوستر اینفوگرافی طرح، لوازم التحریر مختص طرح و جلیقه با آرم "مدرسه آماده" می‌باشد. با توجه به تهیه محتوای آموزش مورد نیاز طرح، معاونت آموزش سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران اقدام به چاپ کتاب "آموزش‌های مدرسه آماده"، دفترچه "اطلاع‌رسانی طرح" و کتابچه "سند مخاطرات مدرسه آماده" نمود. مستندات فوق در آدرس سایت سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران^۱ بخش فرهنگی آموزشی مدرسه آماده، در دسترس می‌باشد.



تصویر شماره ۵- سایت سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران (tdmmo.tehran.ir)

۲-۱-۳-۳- طراحی فرم‌ها و ساختارهای مستندسازی مراحل مختلف طرح

وجود و طراحی ساختاری یکسان و استاندارد جهت مستندسازی، ارزیابی و ثبت اطلاعات در بخش‌های مختلف طرح "مدرسه آماده" از ملزومات طرح می‌باشد. از آنجاکه در هر بخش، نیاز به ثبت فعالیت‌های انجام گرفته و مستندسازی آنها می‌باشد و مستندسازی شاخصی برای نظارت و ارزیابی طرح است؛ به این منظور

۱ دفترچه "طرح ارتقاء آمادگی مدارس شهر تهران در مواجهه با حوادث"، سال ۱۳۹۴.

فرم‌های مستندسازی آموزش‌ها، تمرین و مانورها، سند مخاطرات و سایر اقدامات اجرایی که حاوی اطلاعات فراگیران، تأییدکنندگان، اساتید و ناظران و... تهیه گردید.

۱-۳-۴- ایجاد سامانه‌های تخصصی ثبت اطلاعات طرح مدرسه آماده شامل:

- تهیه اسناد و مدارک پایه در خصوص نیازمندی‌ها و انتظارات از سامانه اطلاعات طرح؛

- برگزاری جلسات تخصصی با پیمانکاران مورد تأیید؛

- طراحی و راه‌اندازی سامانه طرح مدرسه آماده.

به منظور ارزیابی و نظارت بر اجرای طرح، تهیه پایگاه داده‌های طرح مدرسه آماده، یکپارچگی در ثبت اطلاعات مدارس، اقدامات انجام گرفته و کمی نمودن اطلاعات کیفی خطرپذیری مدارس، ضرورت طراحی و راه‌اندازی سامانه جامعی برای طرح مدرسه آماده مشخص شد تا همه همکاران بتوانند اطلاعات اجرای طرح را در یک سیستم خاص مطابق برنامه زمانبندی با صرف منابع کمتری ثبت نمایند و از این طریق تهیه گزارش‌های ادواری، تعیین میزان پیشرفت طرح، بررسی نقاط قوت و ضعف اجرای طرح و سازوکار ارزیابی تسهیل شود. با توجه به همین موضوع با همکاری متخصصان اقدام به طراحی و ایجاد سامانه جامع مدرسه آماده شد. هم‌اکنون این سامانه در سایت سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران در دسترس کاربران قرار دارد. در این راستا تفاهم‌نامه همکاری در راستای تبادل امن اطلاعات بین سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران و اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران تنظیم و در تاریخ ۱۳۹۶/۹/۱۹ به امضای طرفین رسید.

۲-۲- مقدمات اجرایی و همایش‌ها

پس از طراحی و برنامه‌ریزی و تهیه محتوا و مستندات مورد نیاز، طرح به صورت رسمی اجرایی گردید. مجموعه فعالیت‌های انجام گرفته به شرح زیر می‌باشد:

۱-۲-۲- تعیین اقلام مورد نیاز مدارس جهت آمادگی و مقابله با حوادث

با توجه به اهمیت وجود تجهیزات در پیشگیری و کاهش آسیب‌پذیری، افزایش آمادگی و مقابله با حوادث، تعدادی از تجهیزات مرتبط و ضروری برای مدرسه آماده تعیین شد و به منظور حفظ و نگهداری آنها و قابلیت دسترسی سریع، کانکس^۱ قرارگیری این تجهیزات نیز طراحی و تهیه شد.

۲-۲-۲- چاپ اقلام اطلاع‌رسانی طرح

به منظور اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مدیران و مسئولان مدارس به تعداد ۱۰۰۰ عدد کاور، قلم، کیف امداد و کمک‌های اولیه با آرم مدرسه آماده تهیه شد و

۱ در فصل چهارم بخش معرفی محصولات طرح مدرسه آماده به آن اشاره شده است.

در اولین همایش، در اختیار مدیران مدارس قرار گرفت. از طرف دیگر به منظور افزایش دانش پرسنل مدارس، تعداد ۷۰۰۰ جلد کتاب آموزش‌های مدرسه آماده، چاپ و در اختیار مدیران همه مدارس شهر تهران قرار گرفته است.



تصویر شماره ۶- قلم، سربرگ و کتاب مدرسه آماده

۲-۲-۳- تهیه برنامه عملیاتی طرح "مدرسه آماده"

مطابق برنامه زمانبندی تهیه شده مقرر گردید؛ طرح طی مدت ۴ سال در همه مدارس شهر تهران اجرا گردد. اولین گام از این برنامه اجرای طرح در دو بازه زمانی سال‌های ۱۳۹۴ الی ۱۳۹۵ در ۱۰۰۰ مدرسه و ۱۵۰۰ مدرسه در سال‌های ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷؛ می‌باشد که گزارش اجرای آن در بخش سوم این گزارش ارائه خواهد شد.

۲-۲-۴- ثبت نام از مدارس طرح

با توجه به برنامه‌ریزی انجام گرفته و با هماهنگی اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران از ۱۰۰۰ مدرسه در سال ۱۳۹۴ ثبت نام به عمل آمد. این مدارس با اولویت مدارس دولتی انتخاب شدند و طی دو مرحله زمانی در سال‌های ۹۴ و ۹۵ طرح در آنها اجرا گردید. جهت جلب مشارکت قطعی این مدارس از مدیران آنها در محل سالن همایش باغ موزه دفاع مقدس در اردیبهشت ماه ۱۳۹۴ دعوت به عمل آمد.

۲-۵- برگزاری اولین همایش طرح "مدرسه آماده"

جهت توجیه و شفاف سازی اهداف و چشم انداز طرح برای مدیران و مسئولان آموزش و پرورش شهر تهران؛ اولین همایش طرح "مدرسه آماده" در باغ موزه دفاع مقدس در تاریخ ۲۲ اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۴ با حضور مدیران ۴۲۰ مدرسه، مدیران و مسئولان شهری، مدیران و مسئولان آموزش و پرورش شهر تهران و سازمان های مسئول و همکار در اجرای طرح منتخب، برنامه ریزی و اجرا گردید. در این همایش، احکام مدیران بحران ۴۲۰ مدیر مدرسه منتخب، به آنها ارائه شد.



تصویر شماره ۷- اولین همایش طرح مدرسه آماده در باغ موزه دفاع مقدس مورخ ۱۳۹۴/۲/۲۲

۶-۲-۲- برگزاری بیش از ۲۲ جلسه توجیه کامل طرح برای مدیران و معاونان اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران

جلسات مذکور با هدف تبیین طرح و اطلاع رسانی حضوری به گروه هدف و جلب مشارکت هر چه بیشتر مدارس با حضور ۴۲ مدرسه منتخب مرحله اول به تفکیک قرارگیری در مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران در ستادهای مدیریت بحران مناطق با حضور دبیران و کارشناسان مناطق صورت پذیرفت.



تصویر شماره ۸- برگزاری جلسات توجیهی با حضور مدیران مدارس در ستادهای مدیریت بحران مناطق ۲۲ گانه شهر تهران

۷-۲-۲- برگزاری دومین گردهمایی با عنوان "۱۰۰۰ مدیر مدرسه آماده"

این همایش با حضور شهردار محترم تهران، رئیس جمعیت هلال احمر، معاونین وزیر آموزش و پرورش، رئیس سازمان مدیریت بحران کشور، رئیس سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران، اعضای شورای شهر تهران، جمعی از مدیران ارشد مدیریت شهری پایتخت و مدیران هزار مدرسه آماده شهر تهران در محل فرهنگسرای بهمن در دی ماه ۱۳۹۴ برگزار شد. در این مراسم علاوه بر اعلام اجرای مرحله دوم طرح مدرسه آماده در پایتخت و انعقاد تفاهم نامه بین شهرداری تهران و جمعیت هلال احمر از کانکس ویژه تجهیزات امداد و نجات مدارس، کتاب آموزش های مدرسه آماده و سامانه جامع مدیریت بحران نیز رونمایی شد.



تصویر شماره ۹- دومین گردهمایی طرح مدرسه آماده در سالن شهید آوینی فرهنگسرای بهمن، مورخ ۱۳۹۴/۲/۲۲

۲-۸- برگزاری جلسه رونمایی از سند مخاطرات مدارس آماده

یکی از اقدامات مهم انجام گرفته در مدارس مراحل اول و دوم طرح مدرسه آماده، بررسی میدانی مدارس توسط کارشناسان مورد تأیید سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهر تهران و تکمیل چک لیست مخاطرات غیرسازه‌ای این مدارس می‌باشد که نتایج این بررسی در مراسم رونمایی از ۱۰۰۰ سند مخاطرات مدارس آماده مورخ ۱۳۹۶/۹/۱۹ با حضور مدیران و معاونان سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران، اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران و رؤسای مناطق ۱۹ گانه آموزش و پرورش برگزار گردید. در این مراسم حاضران با وضعیت کلی خطرپذیری مدارس ارزیابی شده و اقدامات بعدی طرح "مدرسه آماده" آشنا شدند.



تصویر شماره ۱۰- جلسه رونمایی از سند مخاطرات غیر سازه‌ای مدارس آماده شهر تهران، مورخ آذرماه ۱۳۹۶

۳

گزارش اقدامات اجرای طرح مدرسه آماده

مدارس شرکت کننده در طرح؛

برگزاری دوره آموزشی مدیران مدارس؛

برگزاری دوره آموزشی پرسنل مدرسه؛

تشکیل گروه مدیریت بحران مدارس؛

برگزاری مانور؛

برگزاری اردوی نیم‌روزه دانش‌آموزان ابتدایی؛

برگزاری آموزش عمومی دانش‌آموزان (کلاس به کلاس)؛

برگزاری اردوی دوام دانش‌آموزی؛

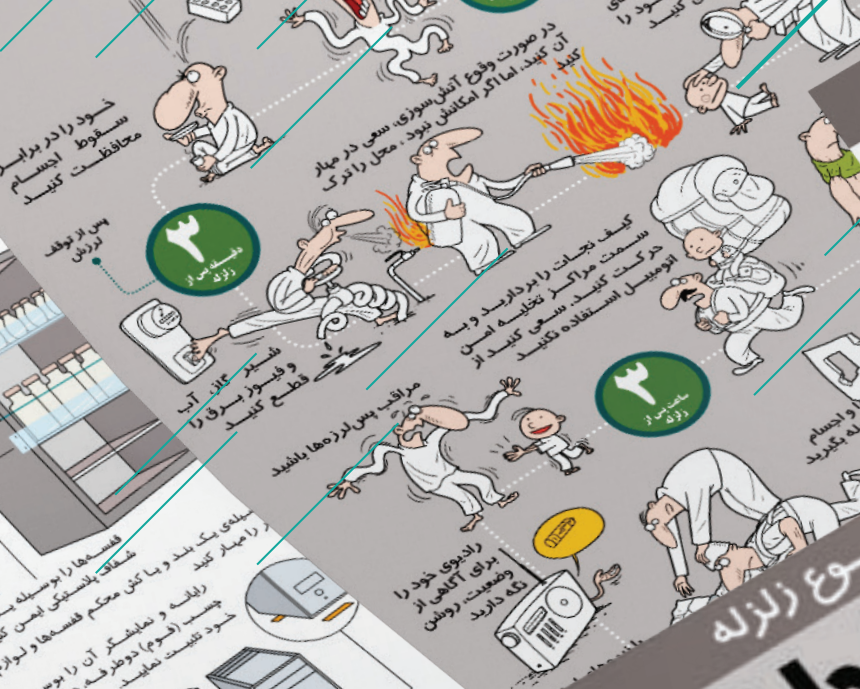
آموزش غیرحضوری والدین و خانواده‌ها؛

تکمیل سند مخاطرات غیرسازه‌ای مدارس؛

نتایج کلی اجرای طرح در یک نگاه.

توجه اضطراری

چگونه از خود در برابر زلزله محافظت کنیم



پناه گیری

اگر در منزل هستید



کیف نجات

پیش از وقوع زلزله



توصیه‌های ایمنی

پیش از وقوع زلزله



در این فصل به مجموع فعالیت‌های اجرا شده مطابق مراحل اصلی طرح در مدارس شهر تهران اشاره می‌گردد:

رئوس فعالیت‌های اجرا شده به شرح ذیل است:

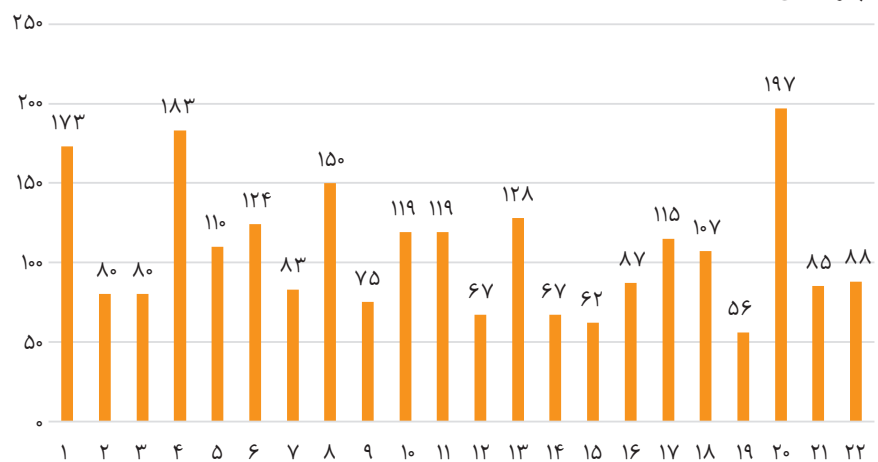
- ▲ مدارس شرکت کننده در طرح؛
- ▲ برگزاری دوره آموزشی مدیران مدارس؛
- ▲ برگزاری دوره آموزشی پرسنل مدرسه؛
- ▲ تشکیل گروه مدیریت بحران مدارس؛
- ▲ برگزاری مانور؛
- ▲ برگزاری اردوی نیم‌روزه دانش‌آموزان ابتدایی؛
- ▲ برگزاری آموزش عمومی دانش‌آموزان (کلاس به کلاس)؛
- ▲ برگزاری اردوی دوام دانش‌آموزی؛
- ▲ آموزش غیرحضوری والدین و خانواده‌ها؛
- ▲ تکمیل سند مخاطرات غیرسازه‌ای مدارس؛
- بازدید میدانی مدارس، بررسی مخاطرات غیر سازه‌ای و تکمیل چک لیست مرتبط
- تهیه برنامه کاهش خطرپذیری
- ▲ نتایج کلی اجرای طرح در یک نگاه.

- در ذیل به تفصیل شرح فعالیت‌های انجام گرفته پرداخته می‌شود:

۳-۱- مدارس شرکت‌کننده در طرح

انتخاب مدارس براساس شاخص‌های^۱ اعلام شده از سوی سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران و اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران صورت می‌پذیرد.

تعداد ۲۳۵۵ مدرسه تا پایان سال ۱۳۹۷ در اجرای طرح مدرسه آماده مشارکت نموده‌اند که بیشترین مشارکت در منطقه ۲۰ شهرداری تهران با تعداد ۱۹۷ مدرسه می‌باشد که تحت مسئولیت اداره کل آموزش و پرورش شهرستان‌های استان تهران می‌باشد.



نمودار شماره ۱- تعداد مدارس شرکت‌کننده در طرح به تفکیک مناطق ۲۲ گانه شهر تهران طی سال‌های ۱۳۹۴-۱۳۹۷

۳-۲- برگزاری دوره آموزشی مدیران مدارس

از ارکان مهم اجرای طرح در مدارس شهر تهران، انتخاب و معرفی نماینده‌ای دارای اختیار لازم، علاقه‌مند و فعال از هر مدرسه به عنوان نماینده مدیریت بحران و پدافند غیرعامل مدرسه است. حضور فعال در دوره‌های آموزشی مرتبط، به روزنگه‌داری اطلاعات مدرسه در سامانه مدیریت طرح، آغاز و پیگیری تداوم اجرای بخش‌های مختلف طرح در مدرسه، هماهنگی با ستاد مدیریت بحران منطقه، آموزش عمومی دانش آموزان و... از جمله فعالیت‌های مورد انتظار از این فرد می‌باشد.

۱ شاخص‌های موردنظر شامل: دولتی بودن مدارس منتخب، ترکیب همسان جنسیتی و پراکندگی مناسب مدارس در سطح شهر.

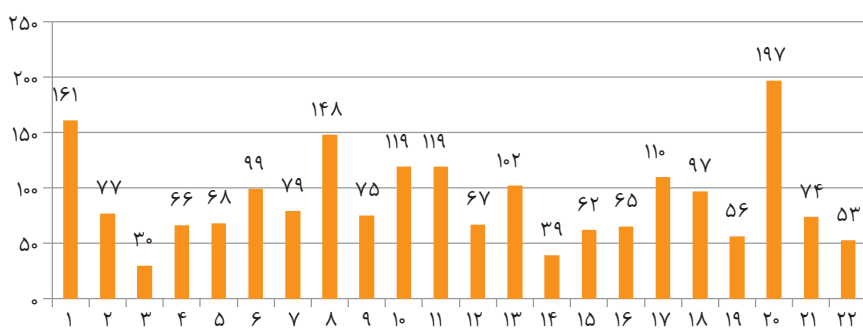
با توجه به انتظارات پیش‌بینی شده، مدیران مدارس بهترین گزینه برای انجام وظایف فوق می‌باشند. لذا برای افزایش دانش و توانمندی آنها در مدیریت حوادث مدرسه، یک دوره‌ی کوتاه مدت آموزشی تعریف و به منظور افزایش انگیزه برای این دوره آموزشی، دوره ضمن خدمت تعریف گردید. حضور و مشارکت مدیران مدارس در این آموزش‌ها، جهت دریافت حکم فعالیت و اجرای طرح در مدرسه، ضروری است. عنوان‌های آموزشی این دوره به شرح زیر است:

ردیف	عنوان درس	زمان آموزش/ساعت
۱	راهبری فرایند طرح مدرسه آماده	۳
۲	شناخت مخاطرات و آمادگی در برابر آن	۴
۳	شیوه‌های نوین آموزش مدیریت بحران در ژاپن	۲
۴	آشنایی با ارزیابی ایمنی مدارس	۳
۵	کارگاه مدرسه تاب‌آور	۴

جدول شماره ۱- دوره آموزشی مدیران مدارس آماده

با توجه به هماهنگی‌های بعمل آمده با اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران، آموزش مدیران مدارس دوره اول، در ۵ مرکز آموزش ضمن خدمت این سازمان در مرداد و شهریور ماه ۱۳۹۴ برگزار گردید. آموزش دو روزه مدیران مدارس شرکت‌کننده طرح در مراحل بعدی در محل ستادهای مدیریت بحران مناطق ۲۲ گانه با حضور نمایندگان ضمن خدمت اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران برگزار گردید. طی اجرای سه مرحله، ۱۶۷۲ نفر از مدیران مدارس مجری طرح از برنامه آموزش دو روزه مدیریت طرح مدرسه آماده بهره‌مند شده‌اند.

قابل ذکر است، از مدیرانی که در سه سال گذشته در دوره آموزشی حضور نداشتند نیز در برنامه‌های آموزشی مدیران در سال ۱۳۹۷ دعوت گردید.



نمودار شماره ۲- تعداد مدیران شرکت‌کننده در آموزش مدیران طی سه مرحله اجرای طرح مدرسه آماده

۳-۳- برگزاری دوره آموزشی پرسنل مدرسه

پس از آموزش مدیر مدرسه، با هدف افزایش دانش و توانمند نمودن پرسنل در هر مدرسه دوره‌های آموزشی به شرح جدول زیر طراحی گردید. دوره‌های آموزشی مذکور به صورت حضوری (در دوره اول و دوم) به مدت ۱۸ ساعت و مجازی (دوره سوم) به مدت ۱۶ ساعت، با هماهنگی مدیران مدارس و ستادهای مدیریت بحران مناطق ۲۲ گانه شهر تهران برگزار شد.

ردیف	عنوان درس	زمان آموزش/ساعت
۱	شناخت مخاطرات و مبانی مدیریت بحران	۴
۲	اصول ایمنی در مدارس	۲
۳	حمایت روانی در بحران	۲
۴	اطفاء حریق و اصول تخلیه اضطراری	۴
۵	فوریت‌های پزشکی	۴
۶	شرایط بحران و تشکیل گروه مدیریت بحران	۲

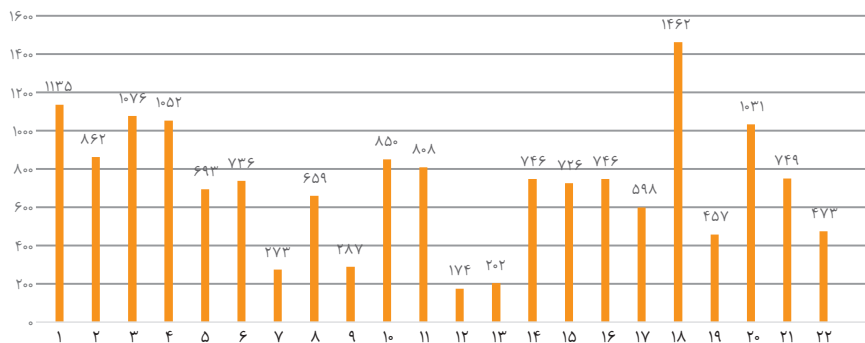
جدول شماره ۲- دوره آموزشی پرسنل مدرسه

- دوره آموزشی حضوری

در سال‌های ۱۳۹۵-۱۳۹۴ تعداد ۱۵۷۹۵ نفر از پرسنل مدارس آماده به صورت حضوری شرکت داشته که با توجه به مقررات و ضوابط اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران و شهرستان ری، برای ۱۲۸۰۰ نفر از این افراد گواهی ضمن خدمت در سامانه (LTMS) صادر گردید.

- دوره آموزشی مجازی

اردیبهشت ماه ۱۳۹۷ با بررسی نقاط قوت و ضعف اجرای طرح و نظرسنجی از مدیران و پرسنل مدارس، آموزش حضوری پرسنل تبدیل به آموزش مجازی گردید. این دوره آموزشی توسط معاونت برنامه‌ریزی آموزش منابع انسانی وزارتخانه آموزش و پرورش با نام "مدرسه آماده" (مدیریت بحران) و کد ضمن خدمت (کد دوره: ۹۹۵۰۵۹۳) ثبت و معرفی و محتوای این دوره توسط اساتید مجرب سازمان گردید. این دوره در سال ۱۳۹۷ برای همه پرسنل مدارس به صورت اختیاری ارائه گردیده است. از ۲۶ هزار نفر فراگیر مشارکت‌کننده در استان تهران حدود ۲۱ هزار نفر از آنها در آزمون نهایی شرکت کرده و حدود ۱۷ هزار، یعنی حدود ۷۸ درصد موفق به کسب نمره قبولی شده‌اند. میزان رضایت فراگیران از شیوه سازماندهی برگزاری دوره مدیریت بحران و همچنین تسلط اساتید بر موضوع درسی در حد خوب و عالی برآورد شده است و اغلب انتقادات در خصوص کم بودن ساعت دوره ضمن خدمت گزارش شده است.



نمودار شماره ۳- پرسنل شرکت کننده در آموزش های حضوری در مناطق ۲۲ گانه شهر تهران

دوره آموزشی	تعداد پرسنل آموزش دیده	تعداد دریافت گواهی ضمن خدمت	زمان
حضوری	۱۵۷۹۵	۱۲۸۰۰	۱۳۹۷-۱۳۹۴
مجاری	۲۶۰۰۰	۱۷۰۰۰	۱۳۹۷

جدول شماره ۳- تعداد پرسنل آموزش دیده و دریافت کننده گواهی ضمن خدمت



تصویر شماره ۱۱- نمونه گواهی ضمن خدمت پرسنل آموزش و پرورش



تصویر شماره ۱۲- آموزش مدیران درمرداد و شهریور ماه سال ۱۳۹۴ در مراکز ضمن خدمت آموزش و پرورش شهر تهران



تصویر شماره ۱۳- فرم مشخصات دوره آموزشی (ضمن خدمت) طرح مدرسه آماده ویژه مدیران و پرسنل مدارس

۳-۴- تشکیل گروه مدیریت بحران مدارس

پس از آموزش‌های مدیران و پرسنل، گروه مدیریت بحران مدرسه توسط مدیران معاونان و سایر پرسنل علاقمند تشکیل می‌گردد. هدف از تشکیل این گروه اجرای فعالیت‌های پیشگیری از حوادث و افزایش ایمنی و آمادگی مدرسه برای مقابله با حوادث احتمالی می‌باشد. با توجه به تعداد دانش‌آموزان و پرسنل مدارس این گروه از ۳ الی ۱۲ نفر متغیر است. این گروه در مدارس طرح تشکیل شده است و اسامی این افراد در پوستری با نام شرح وظایف گروه مدیریت بحران مدارس درج و در مکان قابل دید نصب گردیده است.



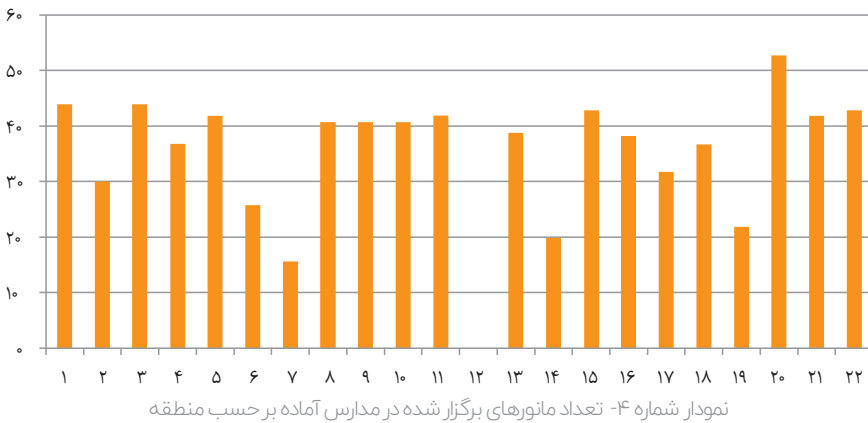
تصویر شماره ۱۴- نمونه پر شده پوستر شرح وظایف اعضای گروه مدیریت بحران مدارس در مانور زلزله

۳-۵- برگزاری مانور:

پس از برگزاری دوره‌های آموزشی پرسنل و تشکیل گروه مدیریت بحران مدرسه، برنامه‌ی تمرین و مانور با نقش محوری گروه مدیریت بحران، مشارکت حداکثری دانش‌آموزان، پرسنل مدرسه، با هدف نهادینه‌سازی آموزش‌های ارائه شده در هریک از مدارس در بهمن ماه ۱۳۹۵ با موضوع زلزله و آمادگی در برابر آن اجرا گردید. تفاوت این مانور با مانور روز زلزله و ایمنی (۸ آذر)؛ در تمرین وظایف و آموخته‌های گروه مدیریت بحران مدارس و آموزش عکس‌العمل مناسب دانش‌آموزان در مکان‌های مختلف هنگام وقوع زلزله و تخلیه اضطراری ساختمان است. آموزش‌های لازم به دانش‌آموزان در همه مدارس طرح، توسط اعضای داوطلب واکنش اضطراری محلات (دوام) ارائه گردید. مطابق برنامه ابلاغی به ستادهای مدیریت بحران، تعداد ۵ قطعه شاسی آموزشی با عناوین توصیه‌های ایمنی مدارس، کیف نجات، مقاومت‌سازی لوازم، پناه‌گیری، تخلیه اضطراری در همه مدارس مجری مانور نصب گردید.

فایل قابل چاپ این شاسی‌های آموزشی با هدف افزایش دانش دانش‌آموزان و شهروندان تهیه شده است.

نمودار زیرمیزان مشارکت مدارس مجری طرح را در مناطق ۲۲ گانه شهر تهران نمایش می‌دهد.

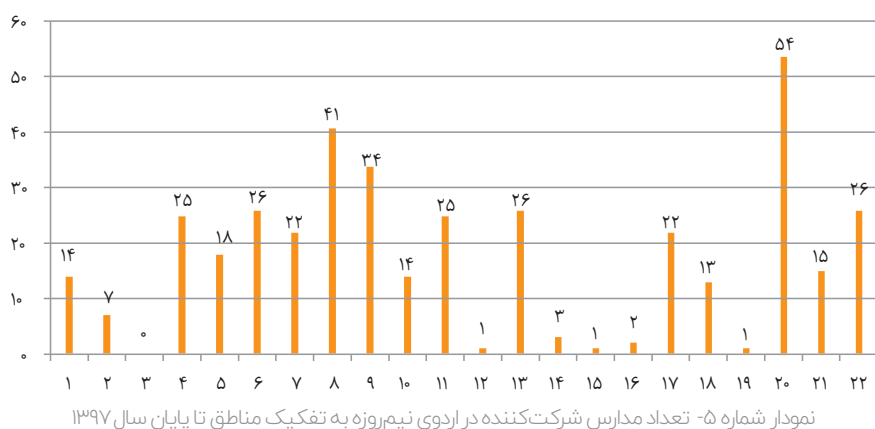


۳-۶- برگزاری اردوی نیم‌روزه دانش‌آموزان ابتدایی

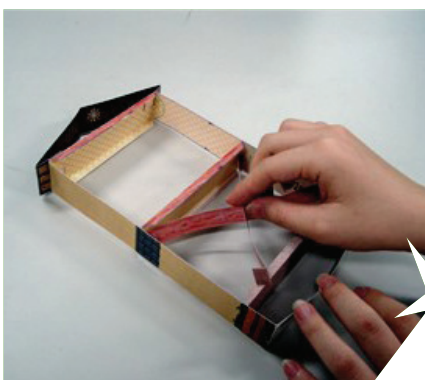
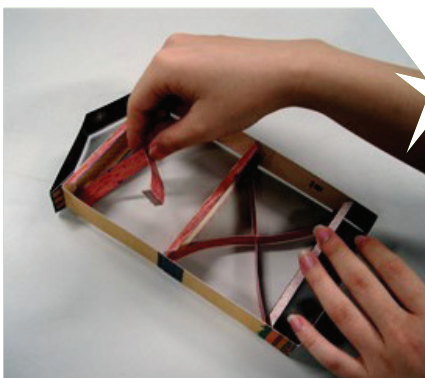
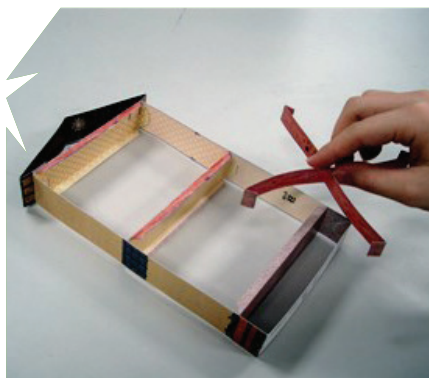
اردوی نیم‌روزه آموزشی برای دانش‌آموزان مدارس ابتدایی برنامه‌ریزی شده است. این آموزش در پایگاه پشتیبانی ستادهای مدیریت بحران مناطق برگزار می‌شود و طی آن دانش‌آموزان از انبار و سایر بخش‌های پایگاه بازدید نموده و با

تجهیزات ذخیره شده در آنجا آشنا می‌شوند، سپس در جلسه آموزشی مفاهیم علمی زلزله و سوانح طبیعی به وسیله ابزار ساده شرکت می‌نمایند. در این آموزش، دانش‌آموزان با کمک ابزار ساده چگونگی ایجاد پدیده‌های مختلف مانند ایجاد تشدید در ساختمان‌های بلند و کوتاه مرتبه، پدیده روانگرایی و تفاوت ساختمان مقاوم و غیرمقاوم در برابر زلزله، تفاوت رفتار ساختمان‌های مختلف و انواع موج‌های زلزله و... آشنا می‌شوند.

نمودار زیر تعداد مدارس شرکت‌کننده در اردوی نیم‌روزه در ستادهای مناطق ۲۲ گانه را نمایش می‌دهد.



تصویر شماره ۱۵- نمونه ابزار ساده برای نمایش پدیده روانگرایی
 نمونه ابزار ساده برای نمایش پدیده تشدید/رزونانس در ساختمان‌های مختلف



تصویر شماره ۱۶- نمونه ابزار ساده برای نمایش خانه مقاوم و غیرمقاوم در برابر زلزله



تصویر شماره ۱۷- آموزش عمومی دانش آموزان در پایگاه‌های ویژه مدیریت بحران

۳-۷- برگزاری آموزش عمومی دانش آموزان (کلاس به کلاس)

هدف از این آموزش، آشنایی دانش آموزان با دو اقدام اجرایی پیشگیری و آمادگی در منزل و مدرسه می باشد. یکی از ویژگی های این برنامه استفاده از آموزشگران گروه های داوطلب مردمی محلات (دوام) می باشد که این موضوع می تواند روند و کیفیت اقدامات مشارکت مردمی در حوزه مدیریت بحران را ارتقاء دهد. آموزش کیف نجات، چیدمان صحیح وسایل خانه و ساخت ابزار ساده با روزنامه از مهم ترین سرفصل های این برنامه آموزشی می باشد تا پایان سال ۱۳۹۷ در ۹۵۳ مدرسه این آموزش به صورت کلاس به کلاس و با مشارکت همه دانش آموزان به مدت ۳۰ دقیقه در هر کلاس برگزار شده است.

تعداد دانش آموزان	اقدامات
۳۰۰,۰۰۰	آموزش عمومی دانش آموزان (کلاس به کلاس)

جدول شماره ۴- برنامه آموزشی عمومی دانش آموزان (کلاس به کلاس) در سال های ۱۳۹۷-۱۳۹۴

شایان ذکر است آموزش کیف نجات برای دانش آموزان هر دو مقطع ابتدایی و متوسطه اجرا گردید. "ساخت ابزار ساده با روزنامه" به طور خاص برای دانش آموزان مقطع ابتدایی و "نحوه چیدمان صحیح" برای دانش آموزان متوسطه برگزار می شود.



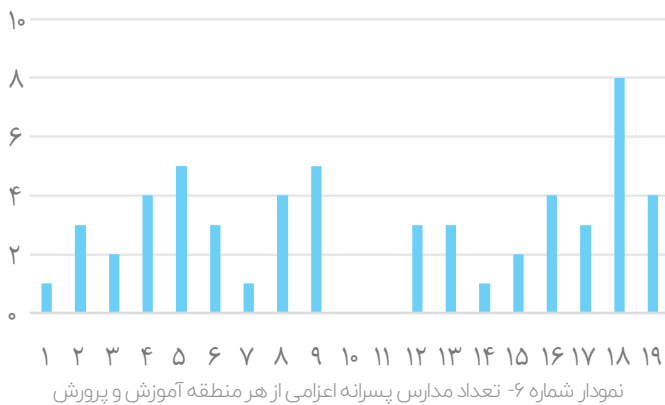
تصویر شماره ۱۸- آموزش عمومی دانش آموزان (کلاس به کلاس)

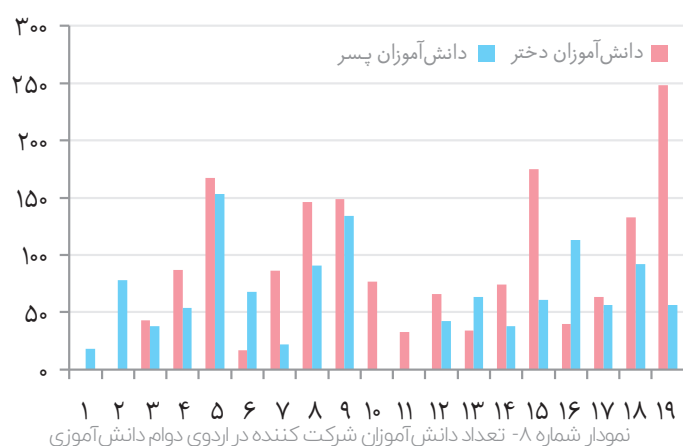
۳-۸- برگزاری اردوی دوام دانش آموزی

در این اردو دانش آموزان علاقمند مدارس آماده، ضمن گذراندن اوقات فراغت، آموزش‌های مرتبط با مباحث خودامدادی و دگرامدادی را در اردوهای دوروزه از پیش تعیین شده مانند کارگاه پناه‌گیری و تخلیه، اطفاء حریق، چادرزنی، امداد و کمک‌های اولیه و حمل مصدوم و نحوه تهیه گزارش مصور از سوانح را فرا گرفتند. دانش آموزان آموزش دیده، می‌توانند به عنوان اعضای گروه دوام در فعالیت‌های مشارکت مردمی با استاد مدیریت بحران منطقه خود همکاری نمایند.

اولین اردوی آموزشی، از مورخ ۱۳۹۴/۵/۱۰ در سه دوره دوروزه شروع و در تاریخ ۱۳۹۴/۵/۱۵ به اتمام رسید. این دوره با همکاری سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران با بخش اردوی دانش آموزی اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران، برگزار گردید.

در این اردو ۲۸۷۶ نفر دانش آموز از ۱۳۲ مدرسه منتخب طرح "مدرسه آماده" شرکت نمودند که از این تعداد، ۷۶ مدرسه دخترانه به تعداد ۱۶۸۶ نفر و ۶۵ مدرسه پسرانه به تعداد ۱۱۹۰ نفر حضور داشتند. اردوی مذکور توسط کارشناسان ستادهای مدیریت بحران شهر تهران ارزیابی شد. نمودارهای زیر میزان مشارکت در این برنامه را به تفکیک مناطق نشان می‌دهد:





اردوی مدارس پسرانه



تصویر شماره ۱۹- اردوی مدارس پسرانه

اردوی مدارس دخترانه



تصویر شماره ۲۰- اردوی مدارس دخترانه

۳-۹- آموزش غیر حضوری والدین و خانواده‌ها

پس از زلزله ۲۹ آذر ماه سال ۱۳۹۶ و حساسیت و انگیزه ایجاد شده در شهروندان به درخواست اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران، معاونت آموزش سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران اقدام به تهیه و ارائه محتوای آموزش همگانی آمادگی در برابر زلزله نمود تا از این طریق دانش آموزان و والدین آنها آموزش‌های اولیه در خصوص آمادگی و انجام اقدامات حیاتی برای پاسخگویی در برابر زلزله را به زبان ساده بیاموزند. محتوای تهیه شده به صورت انیمیشن می‌باشد و به همین دلیل نیاز به مربی و آموزش‌گر ندارد. این محتوا برای سه گروه مخاطب اولیای دانش آموزان، دانش آموزان مقاطع اول و دوم متوسطه و دانش آموزان مقطع دبستان به تعداد ۵۰۰۰ نسخه DVD در بهمن ماه ۱۳۹۶ در اختیار اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران قرار گرفت.

۳-۱۰- تکمیل سند مخاطرات غیرسازهای مدارس

فعالیت مهم کاهش خطرپذیری مدارس از مهم‌ترین برنامه‌های طرح "مدرسه آماده" می‌باشد که پس از اجرای آموزش مدیران و پرسنل در مدارس مجری طرح اجرایی گردد. برای اجرای این بخش؛ سند مخاطرات غیرسازهای مدارس با همکاری سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران و سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی شهر تهران، در قالب چک لیست ایمنی از بخش‌های مختلف یک مدرسه از محل دسترسی و نماتاکلاس‌ها و همه تأسیسات و تجهیزات طراحی گردیده است. این برنامه شامل دو بخش زیر می‌باشد:

الف: بررسی میدانی مدرسه و تکمیل چک لیست خطرات غیرسازهای توسط کارشناسان آتش نشانی؛

ب: تهیه برنامه کاهش خطرپذیری.

پس از تکمیل سند توسط کارشناس سازمان آتش نشانی و گروه مدیریت بحران مدرسه، اطلاعات جمع‌آوری شده (که به صورت کیفی می‌باشد) در سامانه "مدرسه آماده" وارد و براساس امتیاز پاسخ‌ها، وزن و اهمیت سوالات، نتایج تبدیل به یک عدد می‌گردد (به صورت کمی در می‌آیند). نتایج حاصل از این فرآیند، سبب دسته‌بندی مدارس به تناسب احتمال وقوع و شدت خسارات در سه سطح سبز (خطرپذیری پایین)، زرد (خطرپذیری متوسط) و قرمز (خطرپذیری زیاد) شده و برنامه کاهش مخاطرات بر اساس نتایج ارزیابی انجام شده و خروجی سامانه مدیریت بحران در قالب توصیه‌های ایمنی تهیه می‌شود.

برنامه زمان‌بندی شده کاهش مخاطرات به انضمام راهکارها و توصیه‌های خاص هر مدرسه، به فرمانده گروه مدیریت بحران مدرسه (مدیر مدرسه) ارائه

می‌گردد. این برنامه برای شناسایی نقاط قوت و ضعف موجود و تدارک گام‌هایی در جهت رفع و کاهش پتانسیل‌های افزایش‌دهنده آسیب و خسارت در صورت وقوع حادثه در مدرسه، بهره‌برداری می‌گردد.

با توجه به اولویت‌های آسیب‌رسان شناسایی شده در سند مخاطرات مدرسه و با لحاظ منابع ضروری و قابل دسترس، برنامه زمان‌بندی کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت جهت حذف یا کاهش مخاطرات مدرسه تهیه و تنظیم می‌گردد.



تصویر شماره ۲۱- نمونه‌ای از خروجی سند مخاطرات غیر سازه‌ای مدرسه آماده از سامانه به ترتیب اولویت اقدام جهت کاهش مخاطره و تبدیل به وضعیت بهتر

این فعالیت از ابتدای طرح در سال ۱۳۹۴ تا پایان اسفند ماه ۱۳۹۷ در ۲۱۵۷ مدرسه اجرا شده است (نمودار شماره ۱۰) که از این تعداد، اطلاعات ۱۹۰۴ مدرسه در سامانه مدرسه آماده ثبت شده است. نتایج حاصل، وضعیت مخاطرات مدارس را مشخص نموده است. برای مدارس مذکور، برنامه اقدام کاهش خطرپذیری به صورت توصیه‌های ایمنی ارائه شده است.

نتایج حاصل از بررسی‌های فوق در ۱۹۰۴ مدرسه نشان می‌دهد:

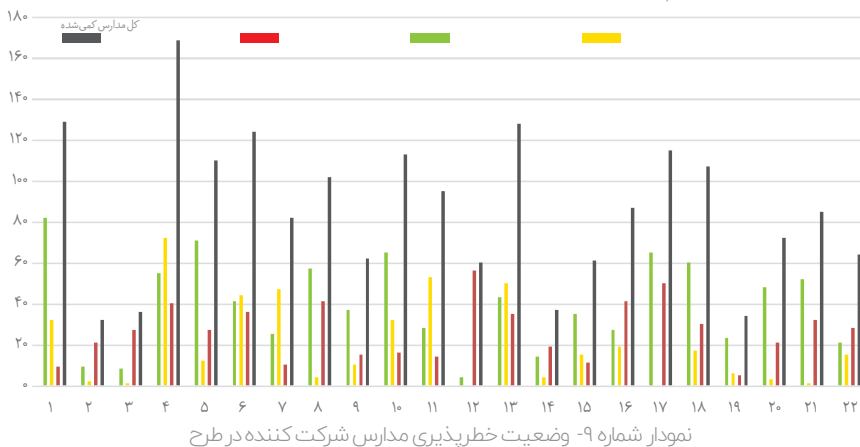
- ۴۹۴ مدرسه (۲۶٪) در وضعیت سبز؛
- ۸۲۶ مدرسه (۴۳٪) در وضعیت زرد؛
- ۵۸۴ مدرسه (۳۱٪) در وضعیت قرمز قرار می‌گیرند.

منطقه	زرد	سبز	قرمز	کل مدارس
۱	۳۶	۸۴	۹	۱۲۹
۲	۹	۲	۲۱	۳۲
۳	۸	۱	۲۷	۳۶
۴	۵۷	۷۲	۴۰	۱۶۹
۵	۷۱	۱۲	۲۷	۱۱۰
۶	۴۱	۴۷	۳۶	۱۲۴
۷	۲۵	۴۷	۱۰	۸۲
۸	۵۷	۴	۴۱	۱۰۲
۹	۳۷	۱۰	۱۵	۶۲
۱۰	۶۵	۳۲	۱۶	۱۱۳
۱۱	۲۸	۵۳	۱۴	۹۵
۱۲	۴	۰	۵۶	۶۰
۱۳	۴۳	۵۰	۳۵	۱۲۸
۱۴	۱۴	۴	۱۹	۳۷
۱۵	۳۵	۱۵	۱۱	۶۱
۱۶	۲۷	۱۹	۴۱	۸۷
۱۷	۶۵	۰	۵۰	۱۱۵
۱۸	۶۰	۱۷	۳۰	۱۰۷
۱۹	۲۳	۶	۵	۳۴
۲۰	۴۸	۳	۲۱	۷۲
۲۱	۵۲	۱	۳۲	۸۵
۲۲	۲۱	۱۵	۲۸	۶۴
جمع	۸۲۶	۴۹۴	۵۸۴	۱۹۰۴

جدول شماره ۵- وضعیت مخاطرات غیرسازه‌ای مدارس منتخب طرح مدرسه آماده

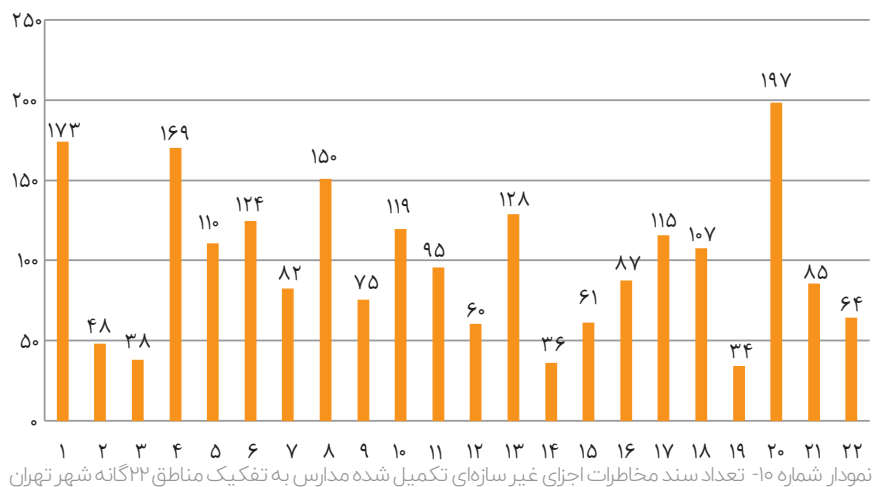


تصویر شماره ۲۲- مراسم رونمایی از خروجی سند مخاطرات غیرسازه‌ای مدارس شرکت‌کننده در طرح مدرسه آماده



به تفکیک مناطق ۲۲گانه شهر تهران تا پایان سال ۱۳۹۷

از آغاز طرح تا پایان سال ۱۳۹۷، تعداد ۲۱۵۷ مدرسه مورد بازدید و بررسی میدانی قرار گرفتند. نمودار زیر تعداد مدارس بازدید شده به تفکیک مناطق را نمایش می‌دهد.



۱۱-۳- نتایج کلی طرح در یک نگاه

جدول زیر خلاصه‌ای از مهم‌ترین دستاورد طرح در بازه زمانی ۱۳۹۴ تا پایان سال ۱۳۹۷ را نشان می‌دهد.

خلاصه اقدامات اجرایی طرح مدرسه آماده در بازه زمانی سال‌های ۱۳۹۴-۱۳۹۷

خلاصه اقدامات اجرایی طرح مدرسه آماده در بازه زمانی ۱۳۹۴-۱۳۹۷								
منطقه	تعداد مدارس شرکت‌کننده در طرح به تفکیک مناطق	تعداد مدیران شرکت‌کننده در دوره آموزش	تعداد مدارس شرکت‌کننده در دوره به تفکیک مناطق	تعداد دانش‌آموزان شرکت‌کننده در دوره به تفکیک مناطق	تعداد سنجش‌های تطبیقی سده به تفکیک مناطق	تعداد پرسنل آموزش‌دیده به صورت حضوری	تعداد مدارس شرکت‌کننده در مناطق	تعداد مدارس شرکت‌کننده در مناطق
۱	۱۷۳	۱۲۵	۱۴	۷۴۲	۱۲۹	۱۱۳۵	۴۵	۴۵
۲	۸۰	۷۷	۷	۲۹۲	۳۲	۸۶۲	۳۳	۳۳
۳	۸۰	۳۰	۰	۰	۳۶	۱۰۷۶	۳۰	۴۴
۴	۱۸۳	۶۶	۲۵	۱۱۹۲	۱۶۹	۱۰۵۲	۴۱	۳۷
۵	۱۱۰	۶۸	۱۸	۲۰۰	۱۱۰	۶۹۳	۴۲	۴۲
۶	۱۲۴	۸۹	۲۶	۶۵۰	۱۲۴	۷۳۶	۲۶	۲۶
۷	۸۳	۸۴	۲۲	۳۰	۸۲	۲۷۳	۱۶	۳۳
۸	۱۵۰	۱۰۴	۴۱	۴۵۱	۱۰۲	۶۵۹	۴۱	۴۱
۹	۷۵	۵۹	۳۷	۱۲۳۶	۶۲	۲۸۷	۴۱	۴۵
۱۰	۱۱۹	۱۰۰	۱۴	۵۲۰	۱۱۳	۸۵۰	۴۱	۴۱
۱۱	۱۱۹	۹۵	۲۵	۶۸۵	۹۵	۸۰۸	۴۲	۷۷
۱۲	۶۷	۵۰	۱	۴۰	۶۰	۱۷۴	۰	۰
۱۳	۱۲۸	۸۸	۲۶	۷۹۶	۱۲۸	۲۰۲	۳۹	۳۹
۱۴	۶۷	۳۹	۳	۱۳۰	۳۷	۷۴۶	۲۰	۴۲
۱۵	۶۲	۶۰	۱	۰	۶۱	۷۲۶	۴۳	۶۲
۱۶	۸۷	۶۰	۲	۹۰	۸۷	۷۴۶	۳۹	۴۰
۱۷	۱۱۵	۱۰۰	۲۲	۵۶۰	۱۱۵	۵۹۸	۳۲	۴۴
۱۸	۱۰۷	۸۰	۱۳	۴۶۰	۱۰۷	۱۴۶۲	۳۷	۵۱
۱۹	۵۶	۲۴	۱	۴۰	۳۴	۴۵۷	۲۲	۴۶
۲۰	۱۹۷	۱۴۷	۵۴	۲۴۲۹	۷۲	۱۰۳۱	۵۳	۸۸
۲۱	۸۵	۵۳	۱۵	۵۷۰	۸۵	۷۴۹	۴۲	۴۳
۲۲	۸۸	۷۴	۲۶	۱۱۲۸	۶۴	۴۷۳	۴۳	۴۵
مجموع	۲۳۵۵	۱۶۷۲	۳۹۰	۱۲۲۴۱	۱۹۰۴	۱۵۷۹۵	۷۷۴	۹۵۳

۴

محصولات طرح مدرسه آماده

کتابچه راهنمای تشکیل گروه مدیریت بحران در مدارس ابتدایی؛

کتاب آموزش‌های مدارس آماده؛

کتابچه سند مخاطرات مدرسه آماده؛

کتابچه معرفی طرح مدرسه آماده؛

اینفوگرافی طرح مدرسه آماده؛

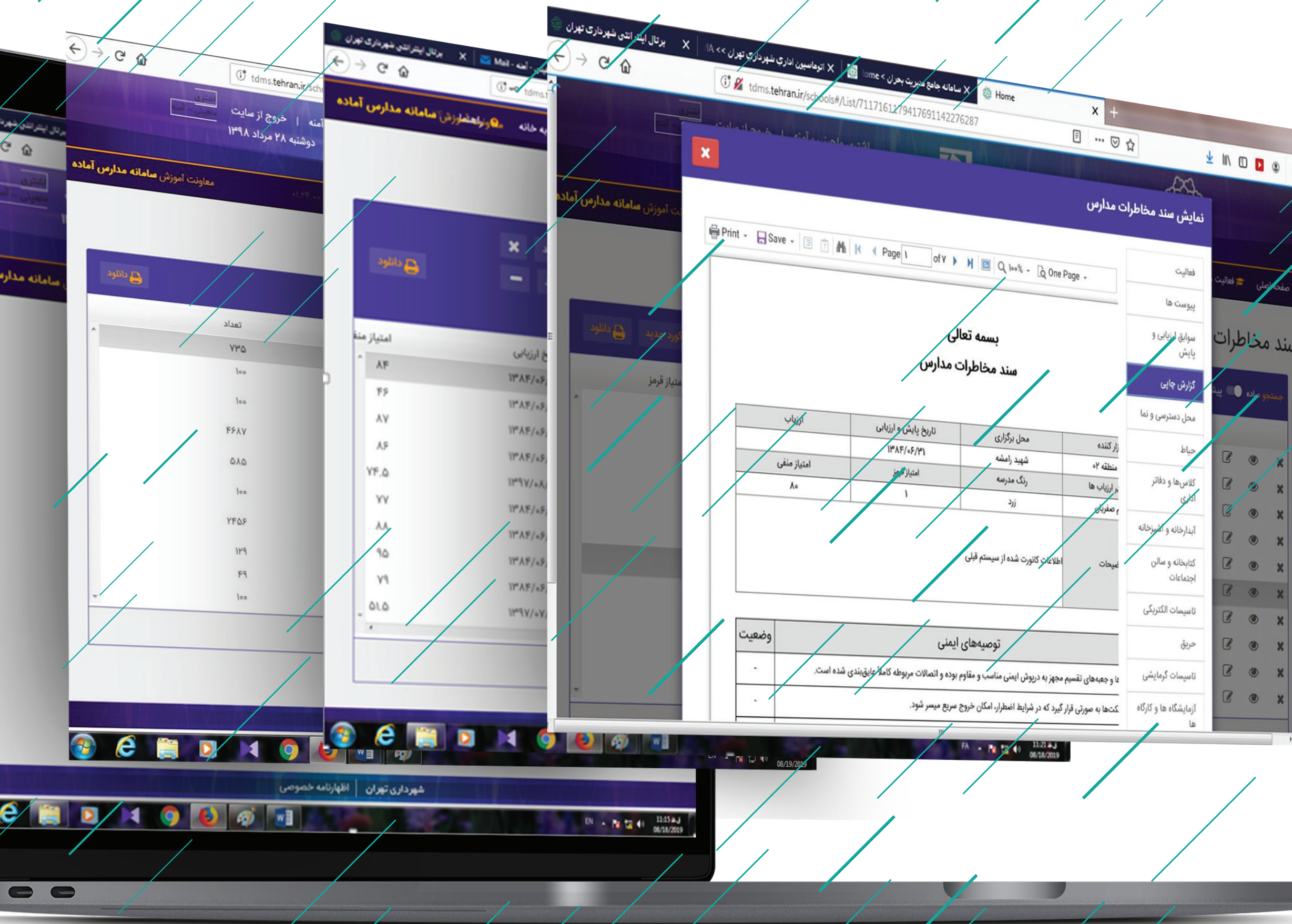
کانکس تجهیزات مدرسه آماده؛

پوسترهای طرح؛

بروشور مدرسه آماده؛

لوگو و نشان مدرسه آماده؛

اقدام جانبی.



tdms.tehran.ir/schools

آمینه | خروج از سایت
دوشنبه ۲۸ مرداد ۱۳۹۸

معاونت آموزش سامانه مدارس آماده

دانلود

تعداد
۷۳۵
۱۰۰
۱۰۰
۴۶۸۷
۵۸۵
۱۰۰
۲۴۵۶
۱۲۹
۴۹
۱۰۰

برنال اینترنتی شهرداری تهران

معاونت آموزش سامانه مدارس آماده

دانلود

امتیاز منفی
۸۴
۴۶
۸۷
۸۶
۷۴.۵
۷۷
۸۸
۹۵
۷۹
۵۱.۵

برنال اینترنتی شهرداری تهران

Home

tdms.tehran.ir/schools#/List/7117161179417691142276287

نمایش سند مخاطرات مدارس

Print Save Page 1 of 7 100% One Page

بسمه تعالی

سند مخاطرات مدارس

ارزیاب	تاریخ پایش و ارزیابی	محل برگزاری	زار کننده
	۱۳۸۴/۰۶/۳۱	شهید رامشه	منطقه ۴
امتیاز منفی	امتیاز مثبت	رنگ مدرسه	بر ارزیابی ها
۸۰	۱	زرد	م. صفریان

اطلاعات کنورت شده از سیستم قبلی

وضعیت	توصیه های ایمنی
-	تا و جعبه های تقسیم مجهز به درپوش ایمنی مناسب و مقاوم بوده و اتصالات مربوطه کاملاً عایق بندی شده است.
-	کتابخانه ها و کارگاه

کتابخانه و سالن اجتماعات

تاسیسات الکتریکی

حریق

تاسیسات گرمایشی

آزمایشگاه ها و کارگاه ها

۱-۴- محصولات طرح مدرسه آماده

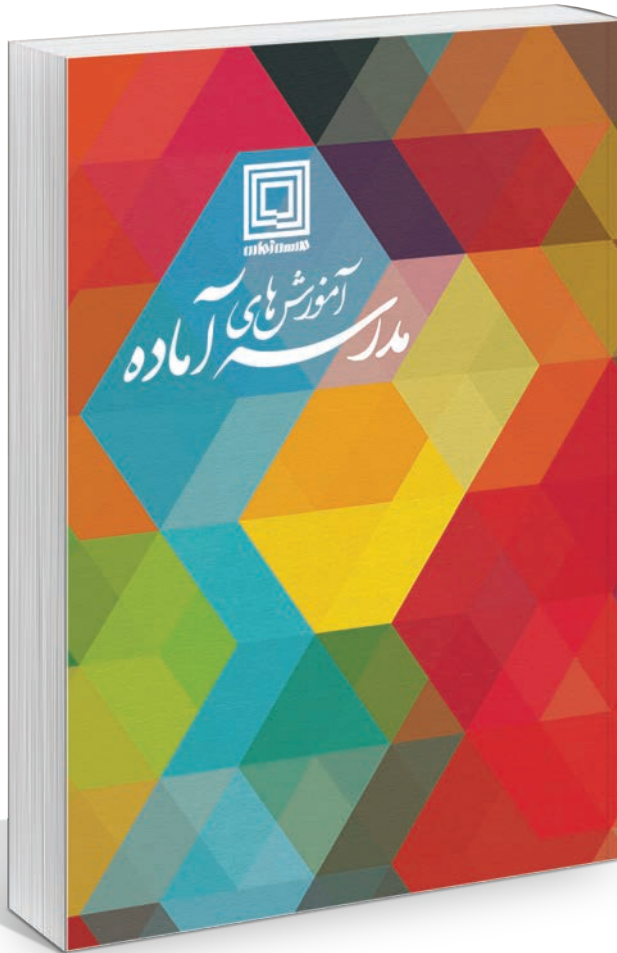
به منظور معرفی و اجرای طرح، موارد زیر در قالب محصولات طرح مدرسه آماده تهیه و تولید شده است. شایان ذکر است با مراجعه به آدرس اینترنتی زیر می‌توان اطلاعات تکمیلی محصولات را نیز دریافت نمود. tdmmo.tehran.ir «زبان طرح‌ها و پروژه‌ها» «زبان طرح مدرسه آماده» «زبان بسته آموزشی طرح»

۱-۱-۴- کتابچه راهنمای تشکیل گروه مدیریت بحران در مدارس ابتدایی



۴-۱-۲- کتاب آموزش‌های مدرسه آماده

پس از نیازسنجی آموزشی گروه‌های هدف در مدارس، کتاب آموزش‌های «مدرسه آماده» تهیه شد که در آن تلاش شده است تمامی موضوعات مورد نیاز برای آموزش همگانی مدیریت بحران، با استفاده از محتوای معتبر و با زبانی ساده به صورت یکجا گردآوری و در دسترس مخاطبان قرار گیرد. محصول فوق به تعداد ۷۰۰۰ نسخه در اختیار مدارس آماده شهر تهران قرار گرفت.



۴-۱-۳- کتابچه سند مخاطرات مدرسه آماده

یکی از نکات حائز اهمیت در اجرای طرح مدرسه آماده، شناسایی مخاطره و تهدیدهای هر مدرسه جهت تهیه برنامه عملیاتی کاهش خطرپذیری مدرسه می‌باشد که شامل بخش‌های زیر است:

- شناسایی مخاطرات
- تهیه سند مخاطرات مدرسه

اولین گام برای کاهش خطرپذیری، شناسایی مخاطرات و تکمیل سند مخاطرات مدرسه است. در این راستا ضروری است بازدیدهای ایمنی و بررسی وضعیت مدرسه با همکاری گروه مدیریت بحران انجام می‌شود. گزارش مربوط به نتایج بازدیدها و توصیه‌های کارشناسی مرتبط، در تدوین برنامه کاهش خطرپذیری مدرسه استفاده می‌شود. ارزیاب سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی شهر تهران با هماهنگی ستاد مدیریت بحران منطقه و با همراهی گروه مدیریت بحران مدرسه تکمیل این سند را برعهده دارند.

با توجه به موارد مطروحه، کارشناسان معاونت آموزش سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران با مشارکت جدی کارشناسان سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی تهران جلسات متعددی برگزار و اقدام به تهیه چک لیست مخاطرات غیر سازه‌ای مدرسه نمودند. این سند شامل جداول ارزیابی فضاهای مختلف مدرسه از جمله "محل، دسترسی و نما"، "حیاط"، "کلاس‌ها و دفاتر"، "آبدارخانه و آشپزخانه"، "کتابخانه و سالن آمفی تئاتر"، "آزمایشگاه و کارگاه"، "موتورخانه، انباری، راهروها و مسیر خروج اضطراری، آسانسور، تأسیسات الکتریکی، تأسیسات گرمایشی و حریق است.

پس از تکمیل سند مخاطرات، مدرسه به تناسب احتمال وقوع مخاطره و شدت خسارات در سه سطح سبز، زرد و قرمز رنگ (خطر کم، خطر متوسط، خطر زیاد) دسته‌بندی شده و برنامه کاهش خطرپذیری بر اساس نتایج ارزیابی انجام شده، تهیه و به مدیر و گروه مدیریت بحران آن ارائه می‌گردد.

به هر مدرسه‌ای که بتواند با کاهش مخاطرات، ایمنی خود را به سطح سبز (خطر کم) برساند نشان مدرسه آماده اعطا می‌شود که این موفقیت در نتیجه ارزیابی سالانه اداره کل آموزش و پرورش، لحاظ خواهد شد.



۴-۱-۴- کتابچه معرفی طرح مدرسه آماده

این سند به منظور تبیین اهداف و مراحل مختلف طرح مدرسه آماده برای همه ذینفعان تهیه شده است.



۴-۱-۵- اینفوگرافی طرح مدرسه آماده

اینفوگرافی طرح مدرسه آماده به صورت کاملاً گرافیکی مراحل دوازده‌گانه اجرای طرح مدرسه آماده را به نمایش گذاشته است.



۴-۱-۶- کانکس تجهیزات مدرسه آماده

هر مدرسه آماده باید در مواقع اضطراری بدون نیاز به نیروهای امدادی، قادر به کنترل بحران باشد. بدین منظور علاوه بر داشتن آگاهی و مهارت، لازم است ابزار و تجهیزات مورد نیاز را در دسترس داشته باشد. این تجهیزات در شرایط عادی و برای بهبود و نگهداری مدرسه نیز مورد استفاده خواهند بود. بدین منظور جعبه‌ای مقاوم در برابر آب و هوای بد، سرقت و محافظت این تجهیزات طراحی شده که محتویات آن شامل اقلام زیر است:

۱- تجهیزات امداد و نجات شامل:

▲ تجهیزات دسترسی و حمل و نقل (شامل نردبان ۱۲ تا ۱۵ پله و نردبان ۴ تا ۶ پله و...);
▲ ابزارهای دستی (شامل: چکش و پتک، بیل و بیلچه، آچار فرانسه و شلاق، اره آهن بر و تبر و...);

۲- تجهیزات ارتباطی و پشتیبانی (شامل: واکی تاکی، رادیو ترانزیستوری، کلاه ایمنی، چراغ قوه و...);

۳- تجهیزات و اقلام دارویی، کیف کمک‌های اولیه.



این تجهیزات، حداقل امکانات لازم برای اقدام در شرایط اضطراری را در اختیار مدیر و گروه مدیریت بحران مدرسه قرار می‌دهد و شرایط را برای نگهداری از دانش‌آموزان در ساعات اولیه پس از بحران در برخی از مدارس فراهم می‌کند.



۷-۱-۴- پوسترهای طرح

۱-۷-۱-۴- پوستر توصیه‌های ایمنی

با توجه به برنامه‌ریزی صورت گرفته این پوسترهای آموزشی به صورت شاسی شده در مدارس طرح نصب می‌گردد.



۴-۱-۷-۲- پوستر مانور مدرسه آماده



۴-۱-۷-۳- پوستر فراخوان طرح مدرسه آماده





تصویر شماره ۲۳- پوستر فراخوان دعوت به ثبت نام در طرح مدرسه آماده

۴-۷-۱-۴ پوستر برنامه واکنش در شرایط اضطراری
در این برنامه وظایف اعضای گروه مدیریت بحران مدرسه در هنگام وقوع
هریک از حوادث مشخص شده است.



تصویر شماره ۲۴- وظایف اعضای گروه مدیریت بحران هنگام وقوع حادثه (نسخه فارسی و انگلیسی)

۴-۱-۸- بروشور مدرسه آماده



۴-۱-۹- لوگو و نشان مدرسه آماده



آموزشگاه



۴-۱-۱۰- اqlam جانبی
۴-۱-۱۰-۱- حکم مدیر مدرسه



سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهرستان

هوالمحکم



اداره کل آموزش و پرورش شهرستان

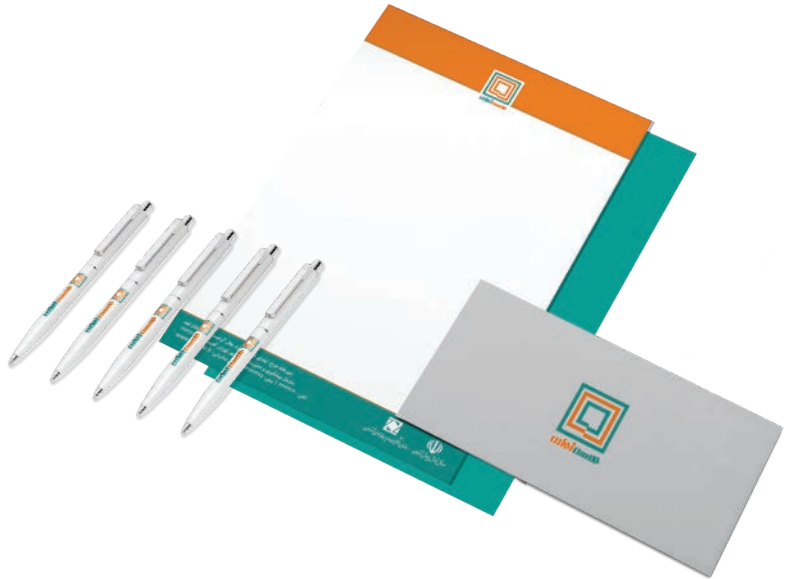
سلام علیکم؛
نظر به مراتب تعهد و درایت جنابعالی، به موجب این حکم به سمت
مسئول مدیریت بحران مدرسه منصوب می‌شوید. امید است با تشریک
مساعی همکاران، نسبت به تحقق فعالیت‌های محوری زیر اقدام فرمائید:
- آموزش پرسنل مدرسه در حوزه مدیریت بحران
- تشکیل و استمرار فعالیت گروه مدیریت بحران مدرسه
- تهیه و اجرای تقویم آموزش، تمرین و مانور دانش آموزان
- پیگیری تهیه سند مخاطرات مدرسه و اجرای برنامه‌های پیشگیری
- جلب مشارکت حداکثری دانش آموزان و خانواده‌های محترم ایشان
- توفیق روزافزون شما و همکاران گرامی را در آموزش و پرورش و ارتقای
ارتقای ایمنی، آگاهی و آمادگی دانش آموزان و دستیابی به شاخص‌های
"مدرسه آماده" از دگرگاه احداث خواستاریم.

رئیس سازمان پیشگیری و مدیریت بحران
شهر تهران

مدیرکل آموزش و پرورش
شهر تهران



۴-۱-۱۰-۲- پاکت، خودکار و سربرگ مدرسه آماده



۴-۱-۱۰-۳- چک لیست های ارزیابی برنامه های آموزشی

با توجه به اجرای آموزش های طرح در چند سطح؛ مدیران، رابطین، پرسنل مدارس، دانش آموزان ابتدایی و متوسطه همچنین به منظور حفظ کیفیت محتوا و اجرای آموزش ها، چک لیست های ارزیابی جداگانه متناسب با گروه هدف تهیه و تنظیم گردید که توسط خود شرکت کنندگان، همکاران ستادهای مدیریت بحران مناطق ۲۲ گانه شهر تهران و معاونت آموزش سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران تکمیل گردید.

۴-۱۰-۱-۴- سامانه اطلاعات طرح مدرسه آماده

به منظور ثبت اطلاعات، مستندسازی اقدامات طرح در مدارس مناطق ۲۲ گانه شهر تهران، به روز نگهداشتن و تسهیل در گزارش گیری به موقع و صحیح از اقدامات، سامانه مدرسه آماده ذیل سامانه جامع اطلاعات مدیریت بحران شهر تهران^۱ طراحی و مورد بهره برداری قرار گرفت.

سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران، ستادهای مدیریت بحران مناطق ۲۲ گانه شهر تهران و اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران، کاربران این سامانه می باشند.

شایان ذکر است مدیران مدارس نیز می توانند وضعیت اجرای طرح در مدرسه خود را از طریق سامانه مدرسه آماده مشاهده نمایند.



تصویر شماره ۲۵- سامانه جامع مدیریت بحران

۴-۱۰-۱-۵- محصولات صوتی - تصویری (نسخه های فارسی-انگلیسی)

- موشن گرافی طرح؛
 - گزارش متفاوت؛
 - فیلم آموزش های مجازی طرح، ویژه مدیران مدارس؛
 - فیلم آموزش نحوه تکمیل سند مخاطرات اجزای غیرسازه ای مدارس؛
 - تیزر مانور مدرسه آماده.
- موارد فوق در سایت سازمان (TDMMO.tehran.ir) در دسترس و قابل مشاهده است.